



"SAVE EARTH WITH PAPERLESS"

DI CHARITAS HOSPITAL PALEMBANG

PERIODE TAHUN 2023

Dalam rangka mengikuti

PERSI AWARD - IHMA 2023

Kategori

GREEN HOSPITAL

BAB I

RINGKASAN

Dari Kebijakan Penerapan *Green Hospital, Lean Manajemen (Kaizen 5S/5R)*, Penghematan Energi, Air, dan **Kertas** yang ada di Charitas Hospital Palembang serta diikuti dengan partisipasi oleh semua unit dan karyawan dalam melakukan improvisasi khususnya dalam efisiensi kertas, dapat memberikan *reward* yang cukup besar dalam pengeluaran anggaran kertas.

Dilihat dari data penggunaan kertas yang cukup tinggi pada akhir tahun 2019 sebesar Rp 242.763.546,- juga terjadi penurunan anggaran dalam penggunaan kertas (dapat dilihat dari Tabel 1). Penggunaan kertas tetap ada sebagai dokumen resmi namun karyawan telah mengupayakan gerakan efisiensi kertas demi terwujudnya “*Save Eart with Paperless*”

BAB II

LATAR BELAKANG

Rumah sakit ramah lingkungan atau dikenal dengan istilah *green hospital* adalah rumah sakit yang didesain, dibangun/ direnovasi dan dioperasikan serta dipelihara dengan mempertimbangkan prinsip kesehatan dan lingkungan berkelanjutan. Dalam rangka mewujudkan rumah sakit yang antisipatif terhadap dampak pemanasan dan perubahan iklim global, maka saat ini Charitas Hospital Palembang telah menetapkan Kebijakan Penerapan *Green Hospital*, *Lean Manajemen (Kaizen 5S/ 5R)* dan Penghematan Energi, Air, dan Kertas. Semua karyawan diwajibkan untuk melakukan langkah - langkah dan inovasi penghematan energi, terutama energi listrik, air, dan **kertas** di lingkungan unit kerja masing – masing. Adapun dalam kesempatan ini, Charitas Hospital Palembang lebih memfokuskan *green hospital* dengan upaya efisiensi penggunaan kertas.

Seperti yang kita ketahui, beberapa dokumen dan keperluan administrasi masih menggunakan kertas. Sebagian perusahaan atau instansi atau rekanan asuransi mewajibkan dokumen tertentu menggunakan kertas untuk dibubuhkan tanda tangan basah, dan lainnya. Namun, terlepas dari keadaan hampir sebagian besar rumah sakit di Indonesia mulai mengurangi pemakaian kertas dengan program *paperless*. Program *paperless* membawa banyak sekali dampak positif untuk masyarakat. Dampak terbesar adalah dampak untuk perbaikan lingkungan. Dengan program *paperless*, maka kita sudah berkontribusi menyelamatkan lingkungan karena sudah meminimalisir penebangan pohon. Sampah kertas dan tinta kotor pun jauh berkurang seiring dengan berkurangnya pemakaian kertas. Selain dampak ke lingkungan, sistem *paperless* sangat menghemat waktu, menghemat sumber daya, menyederhanakan proses administrasi, dan juga lemari arsip tidak lagi penuh dengan tumpukan kertas.

BAB III

TUJUAN

1. Tujuan Umum :

Meningkatkan efisiensi penggunaan kertas dengan menggunakan aplikasi SIPAS dalam proses administrasi dan memanfaatkan kertas bekas sebagai proses administrasi internal di Charitas Hospital Palembang.

2. Tujuan Khusus :

- a. Mengurangi penggunaan kertas.
- b. Mengurangi anggaran pembelian kertas di Charitas Hospital Palembang.
- c. Mengurangi limbah domestik akibat pemakaian kertas yang berlebihan.
- d. Menghemat waktu dan tenaga dalam pendistribusian surat - menyurat.

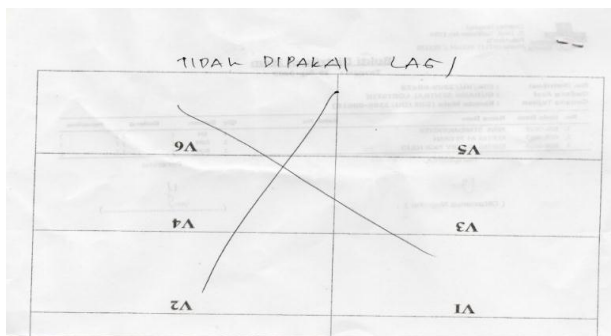
BAB IV LANGKAH – LANGKAH

Setelah dikeluarkannya kebijakan dari Manajemen RS tentang Kebijakan Penerapan *Green Hospital, Lean Manajemen (Kaizen 5S/5R)*, Penghematan Energi, Air, dan Kertas maka semua unit dan karyawan wajib melakukan improvisasi di ruangan masing - masing untuk mendukung kebijakan Manajemen RS tersebut. Adapun beberapa upaya yang telah dilakukan sebagai berikut :

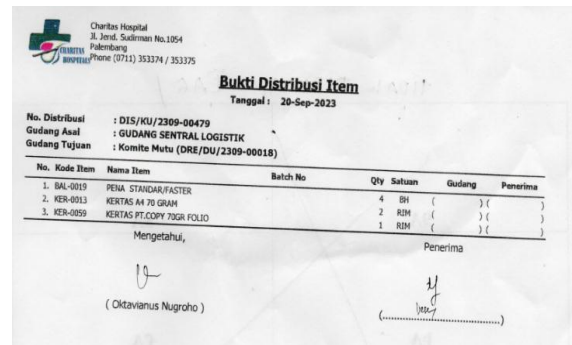
- a. Memanfaatkan kertas bekas untuk keperluan administrasi internal;

Kelebihan :

Karyawan dapat menggunakan halaman kertas bekas yang sudah dipakai namun halaman belakangnya masih kosong, halaman kertas yang sudah dipakai diberi tanda silang sehingga kertas bekas tersebut masih bisa dipakai untuk pencetakan keperluan administrasi internal (contoh keperluan administrasi internal : cetak permintaan barang/ bukti distribusi item permintaan ke bagian Logistik dengan kertas bekas).



Gambar 1. Halaman kertas yang sudah dipakai diberi tanda silang

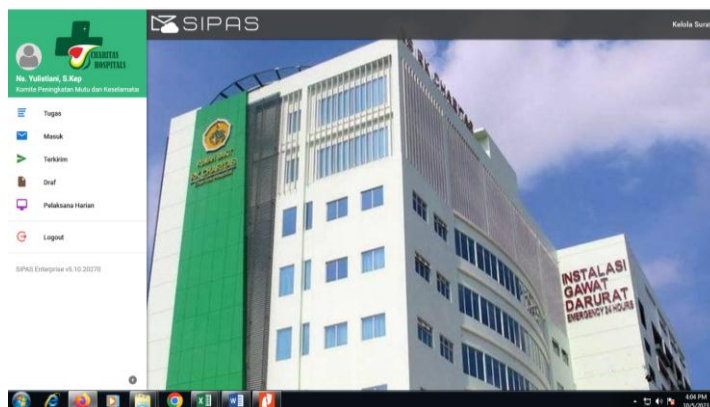


Gambar 2. Halaman kertas yang kosong bisa dipakai

- b. Mengoptimalkan penerapan aplikasi SIPAS (Sistem Pengelolaan Arsip Surat) menuju *paperless*;

Kelebihan :

Dengan adanya aplikasi SIPAS, karyawan dapat menghemat waktu kerja tanpa harus mengirim langsung ke unit tujuan. Selain itu, karyawan dapat mengerjakan pekerjaan lainnya dalam waktu bersamaan.

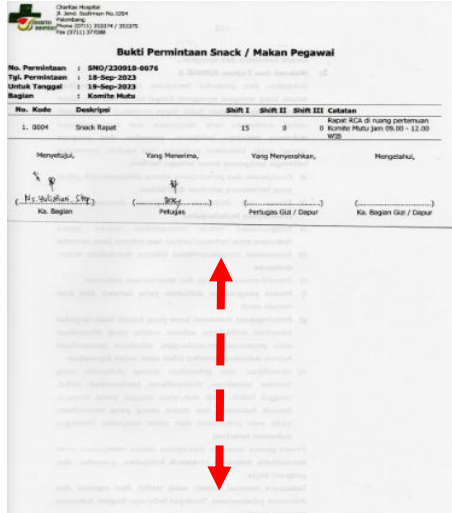


Gambar 3. Aplikasi SIPAS yang Bisa Digunakan Untuk Distribusi Surat - Menyurat

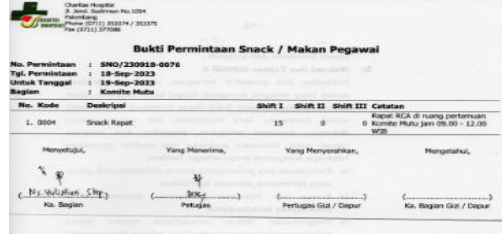
c. Memperkecil ukuran kertas.

Kelebihan :

Karyawan tidak harus mencetak keperluan administrasi internal dengan ukuran kertas satu halaman penuh, melainkan karyawan dapat memperkecil ukuran pencetakannya sehingga dari satu halaman kertas dapat dibagi menjadi 2 bagian dan bisa digunakan untuk pencetakan item lainnya.



Gambar 4. Ada kelebihan space kosong yang masih bisa digunakan untuk keperluan administrasi internal



Gambar 5. Kertas yang sudah dibagi menjadi 2 bagian

Sebagai pendukung, kami memberikan rekap data penggunaan kertas yang ada di seluruh unit dari tahun 2019 - 2022 dari gambar di bawah ini :

LAPORAN ALOKASI ITEM (REKAP)
Periode: 1-January-2019 s/d 31-December-2019
Gudang : GUDANG SENTRAL LOGISTIK

No. Bagian	Jumlah Item	Jumlah	Rata/Bulan
1 UNIT STROKE	41 RIM	1,579,320.00	131,610.00
2 GENERAL - ICU	31 RIM	1,193,655.00	99,471.25
3 RUANG HDU	1 RIM	38,500.00	3,208.33
4 KAMAR OPERASI	59 RIM	2,271,192.00	189,266.00
5 CSSD	3 RIM	115,435.00	9,619.58
6 HEMODIALISA	18 RIM	693,090.00	57,757.50
7 ENDOSKOPI	8 RIM	308,000.00	25,666.67
8 KLINIK CST	2 RIM	77,000.00	6,416.67
9 KLINIK KEPERAWATAN	12 RIM	462,120.00	38,510.00
10 KLINIK TB - DOTS	2 RIM	77,000.00	6,416.67
11 POLIKLINIK	23 RIM	885,500.00	73,791.67
12 ALUNIA DRD / ALUNIA	10 RIM	385,000.00	32,083.33
13 CATH LAB	5 RIM	192,500.00	16,041.67
14 ENDOSKOPI	5 RIM	192,500.00	16,050.00
15 CASEMIX RS	96 RIM	3,696,480.00	308,040.00
16 PONEK	1 RIM	38,500.00	3,208.33
17 KLINIK ASSISI	2 RIM	77,000.00	6,416.67
18 ENDOSKOPI	87 RIM	3,350,805.00	279,233.75
19 REKAM MEDIK	2,672 RIM	102,872,077.00	8,572,673.08
20 KOMITE MEDIK	15 RIM	578,400.00	48,200.00
21 PERINATOLOGI	19 RIM	732,070.00	61,005.83
22 FARMASI RAWAT INAP	288 RIM	11,088,000.00	924,000.00
23 FARMASI RAWAT JALAN	51 RIM	1,963,500.00	163,625.00
24 FARMASI	3 RIM	115,500.00	9,625.00
25 FARMASI KLINIK	9 RIM	346,500.00	28,875.00
26 INSTALASI FARMASI	12 RIM	462,000.00	38,500.00
27 FARMASI KEMOTERAPI	8 RIM	308,000.00	25,666.67
28 LABORATORIUM KLINIK	12 RIM	462,180.00	38,515.00
29 LABORATORIUM KLINIK	279 RIM	10,741,885.00	895,157.08
30 PATOKAN ILMU	251 RIM	9,663,500.00	805,291.67
31 RADIOLOGI & IMAGING I	129 RIM	4,966,423.00	413,868.58
32 GIZI / NUTRISI	3 RIM	115,500.00	9,625.00
33 Komite Farmasi Terapi	4 RIM	154,000.00	12,833.33
34 LIKESK LUK	10 RIM	385,000.00	32,083.33
35 CLARA	29 RIM	1,116,645.00	93,053.75
36 ELISABETH I	36 RIM	1,386,360.00	115,530.00
37 ELISABETH II	51 RIM	1,963,755.00	163,646.25
38 FRANSISKAUS	24 RIM	923,931.92	76,994.33
39 LUKAS	86 RIM	3,311,194.00	275,929.50
40 HADIA	123 RIM	4,758,115.00	394,675.25
41 YOGEPH II	100 RIM	3,850,500.00	320,875.00
42 BAYI SEHAT	1 RIM	38,500.00	3,208.33
43 HOME CARE	1 RIM	38,500.00	3,208.33
44 PATOKAN CARE	2 RIM	77,000.00	6,416.67
45 KOMITE KEPERAWATAN	30 RIM	1,155,000.00	96,250.00
46 ISOLASI KOHORT	13 RIM	500,500.00	41,708.33
47 RUANG PENYIARAN ANAK	1 RIM	38,500.00	3,208.33
48 THESEDA	80 RIM	3,080,000.00	256,666.67
49 DOKLAT	16 RIM	616,240.00	51,353.33
50 GATPAH	2 RIM	77,100.00	6,425.00
51 H R D	58 RIM	2,233,000.00	186,083.33
52 BENKEL LISTRIK	1 RIM	38,500.00	3,208.33
53 SANITASI	5 RIM	192,500.00	16,041.67
54 ELEKTROMEDIK	3 RIM	115,771.13	9,647.58
55 PENYULHARAN	6 RIM	231,000.00	19,250.00
56 KAMAR CUCI	2 RIM	77,000.00	6,416.67
57 KAMAR SAHIT	1 RIM	38,500.00	3,208.33
58	2 RIM	77,000.00	6,416.67
59 KURAS	5 RIM	192,500.00	16,041.67
60 SEKRETARIAT	246 RIM	9,472,615.05	789,384.59
61 Customer Service	1 RIM	38,500.00	3,208.33
62 HARUNTING	13 RIM	500,500.00	41,708.33
63 ADMINISTRASI	3 RIM	115,500.00	9,625.00
64 KEUANGAN	32 RIM	1,232,000.00	102,666.67
65 PEMBUJARAN	371 RIM	14,286,530.15	1,190,542.51
66	4 RIM	154,100.00	12,841.67
67 LOGISTIK	498 RIM	19,172,330.00	1,597,683.83
68 VAKASIAN	29 RIM	1,116,935.00	93,077.92
69 Legal Officer	3 RIM	115,500.00	9,625.00
70 KOMITE K3	11 RIM	423,500.00	35,291.67
71 INRS	5 RIM	192,500.00	16,041.67
72 PATIENT SAFETY	6 RIM	231,000.00	19,250.00
73 KOMITE PPRIS	12 RIM	462,000.00	38,500.00
74 Komite Mutu	170 RIM	6,584,350.00	548,195.83
75 LPM DA LPM PEMERIKSAAN	2 RIM	77,000.00	6,416.67
76 KOMITE REKAM MEDIK	10 RIM	385,000.00	32,083.33
77	8 RIM	308,000.00	25,666.67
78 KURPI & PENDEKHALAN	20 RIM	770,000.00	64,166.67
79 BANGA	12 RIM	462,000.00	38,500.00
Total Keseluruhan :	6,308 RIM	242,763,546.13	20,239,295.51

Gambar 6. Rekap Penggunaan Kertas di Tahun 2019

LAPORAN ALOKASI ITEM (REKAP)

Periode: 1-January-2020 s/d 31-December-2020
Gudang : GUDANG SENTRAL LOGISTIK

No. Bagian	Jumlah Item	Jumlah	Rata/Bulan
1 UNIT STROKE	17 RIM	664,470.00	55,372.50
2 GENERAL - ICU	12 RIM	458,100.00	38,175.00
3 KAMAR OPERASI	43 RIM	1,637,680.00	136,473.33
4 CSSD	3 RIM	106,005.00	8,833.75
5 HEMODIALISA	14 RIM	549,300.00	45,775.00
6 ENDOSKOPI	2 RIM	76,000.00	6,333.33
7 KLINIK CST	1 RIM	38,500.00	3,208.33
8 KLINIK REHABILITASI FISIK	9 RIM	346,500.00	28,875.00
9 POLIKLINIK	29 RIM	1,108,800.00	92,400.00
10 KLINIK OPD / KLINIK PERIHA MEDIKA	8 RIM	306,120.00	25,510.00
11 CATH LAB	2 RIM	77,000.00	6,416.67
12 CASEMIX RS	73 RIM	2,822,050.00	235,170.83
13 TIM NYERI	1 RIM	38,500.00	3,208.33
14 INSTALASI GAWAT DARURAT	73 RIM	2,816,250.00	234,687.50
15 REKAM MEDIS	2,089 RIM	80,409,073.50	6,700,756.13
16 KOMITE MEDIK	14 RIM	537,600.00	44,800.00
17 PERINATOLOGI	6 RIM	231,000.00	19,250.00
18 FARMASI RAWAT INAP	176 RIM	6,767,560.00	563,963.33
19 FARMASI RAWAT JALAN	39 RIM	1,496,000.00	124,666.67
20 FARMASI KLINIK	2 RIM	77,000.00	6,416.67
21 INSTALASI FARMASI	3 RIM	115,500.00	9,625.00
22 LABORATORIUM	8 RIM	304,000.00	25,333.33
23 LABORATORIUM KLINIK	188 RIM	7,234,500.00	602,875.00
24 LABORATORIUM	80 RIM	3,086,100.00	257,175.00
25 LABORATORIUM	95 RIM	3,647,040.00	303,920.00
26 GIZI / NUTRISI	4 RIM	154,000.00	12,833.33
27 Komite Farmasi Terapi	4 RIM	154,000.00	12,833.33
28 CLARA	17 RIM	673,290.00	56,107.50
29 ELISABETH I	34 RIM	1,328,150.89	110,679.24
30 ELISABETH II	23 RIM	903,360.00	75,280.00
31 FRANSISKUS	14 RIM	549,300.00	45,775.00
32 LUKAS	59 RIM	2,265,000.00	188,750.00
33 MARIA	69 RIM	2,653,700.00	221,141.67
34 YOSEPH II	79 RIM	3,030,440.00	252,536.67
35 BAYI SEHAT	1 RIM	38,500.00	3,208.33
36 HOME CARE	1 RIM	38,500.00	3,208.33
37 PASTORAL CARE	1 RIM	38,500.00	3,208.33
38 ISOLASI KOHORT	8 RIM	307,076.75	25,589.73
39 THERESIA	37 RIM	1,440,010.00	120,000.83
40 DINLAT	10 RIM	381,000.00	31,750.00
41 H R D	25 RIM	962,500.00	80,208.33
42 BENGKEL LISTRUK	1 RIM	38,500.00	3,208.33
43 SANITASI	3 RIM	115,500.00	9,625.00
44 PEMELIHARAAN	2 RIM	77,000.00	6,416.67
45 KAMAR CUCI	2 RIM	77,000.00	6,416.67
46 KENDARAAN	2 RIM	67,800.00	5,650.00
47 KAMAR JAHIT	1 RIM	38,500.00	3,208.33
48 PEMULASAARAN JENAZAH	2 RIM	77,000.00	6,416.67
49 HUMAS	3 RIM	112,500.00	9,375.00
50 SEKRETARIAT	94 RIM	3,601,185.06	300,098.76
51 Customer Service	1 RIM	38,500.00	3,208.33
52 Operator	1 RIM	37,500.00	3,125.00
53 MARKETING	10 RIM	366,000.00	30,500.00
54 ADMINISTRASI	459 RIM	17,687,030.00	1,473,919.17
55 KEUANGAN	18 RIM	688,655.00	57,387.92
56 PEMBUKUAN	157 RIM	6,031,060.00	502,588.33
57 TEKNOLOGI INFORMASI KOMUNIKASI	2 RIM	77,000.00	6,416.67
58 LOGISTIK	68 RIM	2,618,000.00	218,166.67
59 Legal Officer	4 RIM	154,000.00	12,833.33
60 KOMITE K3	3 RIM	115,500.00	9,625.00
61 PKRS	3 RIM	115,500.00	9,625.00
62 KOMITE PPIRS	3 RIM	106,005.00	8,833.75
63 BIARA	5 RIM	190,550.00	15,879.17
Total Keseluruhan :	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10

Gambar 7. Rekap Penggunaan Kertas di Tahun 2020

LAPORAN ALOKASI ITEM (DETIL)

Periode: 1-January-2021 s/d 31-December-2021

Jenis Persediaan : Non Medical
Gudang : GUDANG SENTRAL LOGISTIK

No. Nama Bagian	Jumlah Item	Jumlah Rp.	Rata/Bulan	25 CLARA	26 ELISABETH I	27 ELISABETH II	28 FRANSISKUS	29 LUKAS	30 MARIA	31 YOSEPH II	32 HOME CARE	33 KOMITE KEPERAWATAN	34 RUANG PENYIAPAN ANAK	35 THERESIA	36 DINLAT	37 H R D	38 BENGKEL LISTRUK	39 SANITASI	40 PEMELIHARAAN	41 KAMAR CUCI	42 KENDARAAN	43 PEMULASAARAN JENAZAH	44 HUMAS	45 SEKRETARIAT	46 Customer Service	47 Operator	48 MARKETING	49 ADMINISTRASI	50 KEUANGAN	51 PEMBUKUAN	52 TEKNOLOGI INFORMASI KOMUNIKASI	53 LOGISTIK	54 KOMITE K3	55 PKRS	56 KOMITE PPIRS	57 TIM SATUAN PENGAWAS INTERNAL	58 BIARA	Total Keseluruhan :
1 UNIT STROKE	17	664,470.00	55,372.50	10,000	751,700.00	509,750.00	1,328,240.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
2 GENERAL - ICU	12	458,100.00	38,175.00	21,000	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
3 KAMAR OPERASI	43	1,637,680.00	136,473.33	30,000	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
4 KAMAR BERSALIN	3	106,005.00	8,833.75	13,800	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
5 HEMODIALISA	14	549,300.00	45,775.00	12,800	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
6 ENDOSKOPI	2	76,000.00	6,333.33	15,800	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
7 KLINIK CST	1	38,500.00	3,208.33	18,800	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
8 KLINIK REHABILITASI FISIK	9	346,500.00	28,875.00	20,800	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
9 POLIKLINIK	29	1,108,800.00	92,400.00	16,800	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
10 KLINIK OPD / KLINIK PERIHA MEDIKA	8	306,120.00	25,510.00	19,800	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
11 CATH LAB	2	77,000.00	6,416.67	20,800	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
12 CASEMIX RS	73	2,822,050.00	235,170.83	1,800	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
13 TIM NYERI	1	38,500.00	3,208.33	18,800	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,260.00	318,933.33	76,800.00	115,500.00	77,000.00	67,800.00	3,601,185.06	366,000.00	37,500.00	366,000.00	17,687,030.00	688,655.00	6,031,060.00	77,000.00	2,618,000.00	154,000.00	115,500.00	115,500.00	106,005.00	190,550.00	4,216 RIM	162,298,261.20	13,524,855.10
14 INSTALASI GAWAT DARURAT	73	2,816,250.00	234,687.50	1,800	1,328,240.00	1,105,200.00	1,440,010.00	110,520.00	1,440,010.00	1,281,175.00	76,800.00	20,400.00	20,400.00	1,440,010.00	381,000.00	1,737,																						

BAB V HASIL

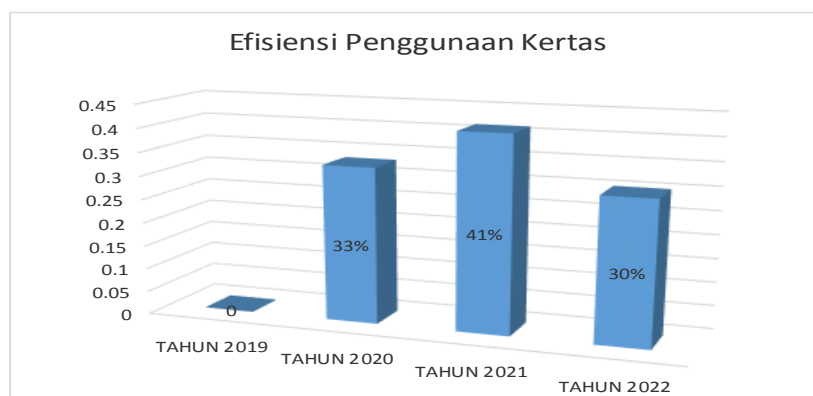
Analisa hasil rekapitulasi setelah dikeluarkannya kebijakan dari Manajemen RS tahun 2019 diperoleh data sebagai berikut :

Tabel. 1. Rekapitan Jumlah Pengeluaran Penggunaan Kertas dari Tahun 2019 – 2022

TAHUN	JUMLAH PENGELUARAN	SELISIH PENURUNAN	% PENURUNAN
TAHUN 2019	Rp242.763.546	-	-
TAHUN 2020	Rp162.298.261	Rp80.465.285	33%
TAHUN 2021	Rp142.227.628	Rp100.535.918	41%
TAHUN 2022	Rp169.157.363	Rp73.606.183	30%



Grafik 1. Penggunaan Kertas dari Tahun 2019 - 2022



Grafik 2. Efisiensi Penggunaan Kertas dari Tahun 2019 - 2022

LAMPIRAN

