



#### LOMBA KARYA ESAI KATEGORI HEALTHCARE WORKERS' WELLBEING



# PHC CARE FOR CAREGIVERS: MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN PEKERJA UNTUK LAYANAN OPTIMAL

Disusun Oleh:
Jihan Anfa, S.KM
NIPP. 0593151525

Manager HC Development, Learning & Change Management
RS PHC Surabaya





#### Kata Pengantar

Kesejahteraan pegawai adalah kunci produktivitas dan keberlangsungan organisasi. Melalui program terpadu—dari pemeriksaan kesehatan hingga kegiatan kebersamaan—perusahaan berupaya menciptakan lingkungan kerja yang sehat, harmonis, dan saling mendukung. Setiap inisiatif memiliki target terukur demi memastikan manfaat nyata bagi pegawai dan perusahaan. Seluruh inisiatif strategis tersebut disampaikan dalam esai ini dengan struktur:

- 1. Lembar Pengesahan
- 2. Daftar Isi
- 3. Ringkasan
- 4. Latar Belakang
- 5. Tujuan atau Target Spesifik
- 6. Langkah Strategis
- 7. Hasil Inovasi





### Lembar Pengesahan

#### Karya Esai Kategori *Healthcare Workers' Wellbeing*

PHC Care For Caregivers: Meningkatkan Kesejahteraan Pekerja Untuk Layanan Optimal

Disetujui oleh,

Surabaya, Agustus 2025 Disusun oleh,

dr. Rony Kurniawan, M.Kes., FISQua

Pjs. *Hospital Director* RS PHC Surabaya Jihan Anfa, S.KM

Manager HC Development, Learning & CM







### **Daftar Isi**

Judul Bab	Halaman	
Bab I. Ringkasan	5	
Bab II. Latar Belakang	6	
Bab III. Tujuan atau Target Spesifik	7	
Bab IV. Langkah Strategis	8	
Bab V. Hasil Inovasi	9	
Bab VI. Penutup	10	
Lampiran dan Data Pendukung		







### Bab I Ringkasan

Krisis retensi tenaga kesehatan menjadi ancaman serius bagi kualitas layanan, dengan turnover di Jawa Timur mencapai 12–35% per tahun, jauh di atas batas ideal 10%. Di Surabaya, peningkatan dari 13,67% menjadi 16,91% dalam dua tahun terakhir menunjukkan urgensi solusi strategis. Literatur menegaskan employee wellbeing berpengaruh signifikan terhadap retensi dan kinerja. Melalui program pemeriksaan kesehatan rutin, olahraga kolektif, dan employee gathering, terbukti partisipasi pegawai melebihi 90% dan turnover menurun. Inisiatif ini menegaskan kesejahteraan SDM sebagai competitive advantage sekaligus fondasi keberlanjutan layanan kesehatan.

Kata kunci: turnover, wellbeing, retensi SDM, competitive advantage, pelayanan kesehatan







### Bab II Latar Belakang

Krisis retensi tenaga kesehatan kini menjadi isu global yang berdampak langsung pada kualitas layanan pasien. *World Health Organization* memperkirakan kekurangan 10 juta tenaga kesehatan terampil akan terjadi pada 2030, terutama di negara berpenghasilan menengah (1). Di Indonesia, masalah ini semakin nyata: tingkat turnover tenaga kesehatan di Jawa Timur tercatat mencapai 12–35% per tahun, jauh di atas ambang ideal 10%. Bahkan, di Surabaya tren meningkat dari 13,67% menjadi 16,91% hanya dalam dua tahun terakhir. Kondisi ini bukan sekadar angka statistik; setiap kepergian pegawai berarti hilangnya pengetahuan institusional, meningkatnya biaya rekrutmen dan pelatihan, serta berkurangnya kepuasan pasien.

Literatur menunjukkan bahwa keberhasilan organisasi kesehatan tidak cukup ditopang teknologi, melainkan sangat bergantung pada kesejahteraan tenaga kerjanya (2). Program employee wellbeing terbukti memiliki korelasi signifikan dengan retensi, keterikatan, dan kinerja pegawai (3). Lebih jauh, regulasi nasional seperti UU No. 36 Tahun 2014 tentang Tenaga Kesehatan dan Permenaker No. 5 Tahun 2018 menegaskan kewajiban pemberi kerja untuk menjamin kesehatan serta keselamatan tenaga kerja, memperkuat urgensi implementasi program tersebut.

Dalam konteks ini, pendekatan strategis RS PHC Surabaya berbasis *wellbeing* diintegrasikan melalui pemeriksaan kesehatan rutin (medical check-up), kegiatan olahraga kolektif setiap Jumat, serta *employee gathering* yang melibatkan keluarga. Hasilnya menunjukkan penurunan tingkat turnover, peningkatan partisipasi pegawai di atas 90%, dan terbentuknya budaya kerja harmonis serta kolaboratif.

Inisiatif menegaskan bahwa investasi pada kesejahteraan tenaga kerja bukanlah beban biaya, melainkan competitive advantage yang menentukan keberlanjutan bisnis sekaligus kualitas pelayanan kesehatan. Rumah sakit yang menempatkan pegawai sebagai pusat strategi manajemen terbukti mampu menciptakan organisasi yang tangguh, adaptif, dan berdaya saing tinggi.

<sup>1.</sup> World Health Organization. Global strategy on human resources for health: workforce 2030. Geneva: WHO; 2016.

<sup>2.</sup> Shanafelt TD, Noseworthy JH. Executive leadership and physician well-being: nine organizational strategies to promote engagement and reduce burnout. Mayo Clin Proc. 2017;92(1):129–46.

<sup>3.</sup> De Simone S, Planta A, Cicotto G. The role of job satisfaction, work engagement, self-efficacy and agentic capacities on nurses' turnover intention and patient satisfaction. Appl Nurs Res. 2018;39:130–8.





### Bab III Tujuan dan Target Spesifik

Intervensi dan Inisiatif PHC	Deskripsi Program	Tujuan	Target Keberhasilan	
Medical Check Up Pegawai	1. MCU pegawai sekali dalam satu tahun 2. Menindaklanjuti hasil medical check up pegawai, dengan follow up dan surat penugasan pemeriksaan ke dokter terkait, baik aspek kesehatan fisik maupun mental 3. Pegawai dapat memantau hasil medical check up secara real-time melalui aplikasi mymedical 4. Pelaksanaan MCU sesuai kategori pekerjaan	1. Deteksi dini penyakit 2. Pencegahan serta pemantauan kondisi kesehatan secara berkala 3. Mendukung Produktivitas	1. Partisipasi lebih dari 90% 2. Hasil medical check up ditindaklanjuti sebesar 100% 3. Seluruh pegawai dapat memantau hasil MCU real time melalui mymedical	
Olahraga Bersama Setiap Jumat	1. Olahraga bersama (senam pegawai, yoga, dll) 2. Pemberian reward and consequences bagi pekerja dan fungsi yang teraktif mengikuti kegiatan, serta consequences bagi fungsi yang paling pasif	1. Meningkatkan kebugaran fisik pegawai. 2. Mengurangi stres dan kelelahan kerja. 3. Mempererat kekompakan dan kerja sama tim. 4. Membentuk gaya hidup sehat dan aktif.	Partisipasi pegawai yang mengikuti olahraga bersama setiap Jumat >90% pada bulan berjalan	
<i>Gathering</i> Pegawai dan Keluarga	<i>Gathering</i> tahunan dengan kegiatan interaktif	1. Mempererat hubungan kekeluargaan antarpegawai. 2. Meningkatkan rasa kebersamaan dan loyalitas. 3. Memberikan apresiasi atas kontribusi pegawai	Angka turnover Semester 1 Tahun 2025 kurang dari 7%	





### Bab IV Langkah Strategis

Program	Langkah Strategis
Medical Check Up Pegawai	Penganggaran  1. Mengajukan biaya MCU ke dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) tahunan.  2. Memastikan anggaran disetujui oleh manajemen untuk menjamin keberlanjutan program.  Kerjasama dengan Fasilitas Kesehatan Mitra untuk Pekerja di Luar Area Surabaya  1. Memilih dan menjalin kerjasama dengan fasilitas kesehatan (faskes) mitra yang terakreditasi.  2. Mengevaluasi rekam jejak mitra untuk memastikan standar kualitas dan akurasi pemeriksaan.  Penjadwalan Medical Check Up  1. Menyusun jadwal MCU yang tidak mengganggu layanan pasien dan operasional rumah sakit.  2. Berkoordinasi dengan setiap departemen untuk menentukan waktu yang paling efisien, mengelompokkan jadwal medical checkup secara kolektif  3. Membuat surat tugas medical check up pegawai sesuai jadwal dan dilakukan koordinasi dengan berbagai fungsi  4. Distribusi surat tugas dan monitoring realisasi, serta reminder secara berkala  Tindak Lanjut Hasil MCU  1. Menganalisis hasil MCU untuk mengidentifikasi pegawai dengan temuan risiko kesehatan.  2. Melakukan rujukan ke dokter spesialis atau unit terkait untuk pemeriksaan lebih lanjut.  3. Menerapkan program monitoring kesehatan berkala bagi seluruh pegawai, baik yang memerlukan perhatian khusus maupun pegawai yang dinyatakan sehat  4. Membuat surat tugas untuk tindaklanjut hasil medical check up dan dilakukan reminder serta monitoring
Olahraga Bersama Setiap Jumat	<ol> <li>Penyediaan Anggaran &amp; Fasilitas: Dialokasikan melalui RKAP untuk instruktur dan peralatan pendukung.</li> <li>Penjadwalan konsisten setiap hari Jumat, sehingga menjadi top of mind dan "reminder" pegawai untuk mengikuti kegiatan olahraga bersama, dilaksanakan dalam durasi yang tidak terlalu lama (dimulai pukul 07.00 - 07.45) agar pegawai dapat langsung melanjutkan kegiatan operasional</li> <li>Melibatkan HSSE untuk keberlanjutan program</li> <li>Pemberian reward and consequences: Diberikan bagi peserta aktif dan fungsi teraktif yang mengikuti olahraga bersama tiap 3 bulan sekali, dan memberikan consequences bagi fungsi yang paling jarang menjalankan olahraga bersama. Hal ini bertujuan untuk menjaga keberlangsungan program dan konsistensi pegawai</li> </ol>
<i>Gathering</i> Pegawai dan Keluarga	<ol> <li>Persetujuan dan Dukungan Manajemen terhadap Anggaran: Usulan kegiatan diajukan dan dimasukkan ke dalam RKAP tahunan, lalu persetujuan manajemen didapatkan untuk mengalokasikan anggaran.</li> <li>Pembentukan panitia serta penyusunan timeline, diwujudkan dengan pembentukan panitia lintas Fungsi dan Unit dibentuk untuk menyusun konsep dan jadwal acara. Timeline yang jelas ditetapkan untuk setiap tahap dan ditentukan PIC yang bertanggungjawab atas masing-masing aktivitas</li> <li>Merumuskan untuk menciptakan engagement dan kebersamaan, mencakup sambutan dan keterlibatan manajemen serta membuat konsep fun games yang interaktif untuk pegawai dan keluarga, memiliki value dan penerapan Nilai AKHLAK</li> <li>Pemilihan vendor yang terpercaya dilakukan, kemudian dilakukan koordinasi secara rutin dengan vendor</li> <li>Pelaksanaan: Seluruh aspek logistik, termasuk transportasi, keamanan, dan kenyamanan peserta, dipastikan terpenuhi dengan baik</li> </ol>





### Bab V Hasil Inovasi

Intervensi dan Inisiatif PHC	Deskripsi Program	Anggaran	Target Keberhasilan	Realisasi
Medical Check Up Pegawai	1. MCU pegawai sekali dalam satu tahun 2. Menindaklanjuti hasil medical check up pegawai, dengan follow up dan surat penugasan pemeriksaan ke dokter terkait, baik aspek kesehatan fisik maupun mental 3. Pegawai dapat memantau hasil medical check up secara realtime melalui aplikasi mymedical 4. Pelaksanaan MCU sesuai kategori pekerjaan	335.634.975	1. Partisipasi lebih dari 90% 2. Hasil medical check up ditindaklanjuti sebesar 100% 3. Seluruh pegawai dapat memantau hasil MCU real time melalui mymedical	1. Capaian partisipasi pegawai yang mengikuti medical check up tahun 2025 sebesar 94% 2. Hasil medical check up telah ditindaklanjuti sebesar 100% 3. Seluruh pegawai dapat memantau hasil MCU real time melalui mymedical
Olahraga Bersama Setiap Jumat	ma Setiap consequences bagi pekeria dan fungsi yang		Partisipasi pegawai yang mengikuti olahraga bersama setiap Jumat >90% pada bulan berjalan	Partisipasi pegawai yang mengikuti olahraga bersama setiap Jumat hingga Juli 2025 adalah 95%
<i>Gathering</i> Pegawai dan Keluarga	<i>Gathering</i> tahunan dengan kegiatan interaktif	237.440.000	Angka <i>turnover</i> Semester 1 Tahun 2025 kurang dari 7%	Angka <i>turnover</i> Semester 1 Tahun 2025 sebesar 0,99%







### Bab VI Penutup

Di tengah tingginya angka *turnover* tenaga kesehatan di Jawa Timur, RS PHC Surabaya berhasil tampil berbeda. Saat tren Surabaya melonjak dari 13,67% menjadi 16,91%, PHC justru mampu menekannya hingga titik terendah melalui program *wellbeing* yang menyeluruh. Partisipasi pegawai di atas 90% menjadi bukti nyata bahwa kepedulian terstruktur mampu melahirkan loyalitas pegawai





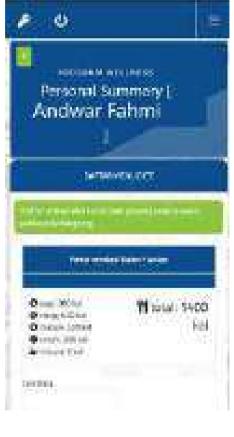
## LAMPIRAN

### Medical Check Up Pegawai

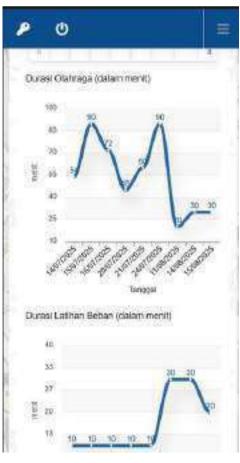
Screenshot Aplikasi Mymedical

Aplikasi ini dapat diakses melalui portal PHC, memungkinkan pegawai melihat langsung hasil pemeriksaan kesehatan secara real time. Selain itu, aplikasi juga mencatat aktivitas fisik dan asupan kalori harian. Seluruh data tersebut dapat dipantau baik oleh pegawai maupun tenaga ahli (expertise) untuk mendukung evaluasi kesehatan yang lebih komprehensif









#### REKAP HASIL NEDICAL CHECK UP PEGAWAI PT PELINDO HUSADA CITRA PERIODE 2024 Tanggal 01-05-2024 sid 30 Oktober 2024

NO	NAMA	JK	UNIT	JABATAN	JENIS PAKET CHECKUP	HASIL PEMERIKSAAN
1	FADILLAH DINARIA PRATIWI	ρ	Inpatient	Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehat
2	DIDIK MUKTI WIBOWO	12	Outpatient	Nurse	Infernal PHC_B	Sehat
3	FERANTI MEUTHA	P	Outpatient	Cardologist	Internal PHC_NURSE	Sehat
4	ADI SATRIO WIHARDJO	18E3	Outpatient:	Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehat
5	FULLAH SALSABILA HURIYAH SADJAR	P	Corporate Secretary	Secretary	Internal PHC_BO	Sohat
6	RIZAL QURNIAWAN MUHANANTO	THE .	Outpatient	Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehat
7	ATIKA DEWI PUJIATIN	P	Human Capital	HC Planning & Evaluation Staff	Internal PHC_BO	Schat
8	NURAINI FITRIANINGRUM	ρ	Operational Strategic	Claim Advisary Staff	Infernal PHC_BO	Sehat
9	TRI WINARSIH	P	Medical Support	Medcal Analyst	Internal PHC_LAB	Sehat
10	AINUL MUSTAFIDA	Р	Inpatient	Midwife	Internal PHC_NURSE	Sohat:
11	FINA WIDWI ASTUTIK	i P	Inpatient	Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehat
12	RNI MURTISARI, DR	P	Medical	Head of Wedcal	Internal PHC_BO	Sehat.
13	MARIFATUL SAFITRI	P	Inpatient	Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehat
14	HARTINI	P	Outpatient	Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehat
15	SANDRA KARTIKA SARI, DRG	P	Outpatient	Endodorrist	Internal PHC_GIGI	Sehat
16	SITI RAHAYU	P	Inpetient	Nurse	Internal PHC_ICU	Sehat
17	NOVI ANTASARI	P	Inpahent	Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehat
18	BUDI DWIATMANTO:	11	Medical	Ambulance Driver	Internal PHC_DRIVER	Sehat
9	IMAS KHUMARO NUR OKTAVINTIA	Р	Hospital Administration	Medical Record Staff	Infernal PHC_BO	Sehat
20	DIANA FITRI PRATIWI	Р	Operational Strategic	Manager Value Business	Internal PHC_BO	Sehat
21	RAFIKA SEKAR HIDAYAH	р	Phormacy & CSSD	Pharmaceutical Technician	Internal PHC_FARMASI	Sehat
2	FEBRINA TANTI ANGGRAINI , AMD KEP		Culpatient	Nirse	Internal PHC_B	Sehal
23	YAKUBUS WANUSHUKY DR	100	PHC Clnic	General Practitioner	Internal PHC_NURSE	Sehat.
24	ISA SURYANI	P	Customer Care	Admission Staff	internal PHC_BO	Sehal:
25	PURWOTO SARI	T P	Medical	Nurse	Internal PHC_B	Sehat
26	ANDRIAN ARIES PRATAMA	27.2	Medical	Nurse	Internal PHC_B	Sehal:
27	LAILINATUL ROFIAH	P	Inpatient	Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehat
-	DEWI KUNTARI	Р	Hospital Administration	Medical Record Staff	THE RESIDENCE OF SHEET AND	Sehat
28	DEWLNUR ADIYANI AMD KEB	P	PHC Clinic	Midwife	Internal PHC_BO	Sehat
29	The state of the Control of the Cont	P	ethiophica/who		Internal PHC_NURSE	
30	NUSA WENI NOVALIA S Kep NS	P	Inpatient Inpatient	Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehat
31	NURYANAH	-		Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehat
36	LINDA MEY SETYOWATI	P	Inpatient	Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehat
400	YULLYKE WANGI GÜMEBYAR		Medical	Núrse	Internal PHC_B	Schal
34	RIA PUTRI TRISNAWATI	P	Medical	Administration Staff	Internal PHC_BO	Sehat
35	INDRI WIDIASTUTI	12.0	Hospital Administration	SPV Finance Administration, Hospital Secretary & Human Capital	Internal PHC_BO	Sehat:
36	UMI KHABIBAH	P	General Affair (RS PHC)	Medical Equipment Facilities Staff	Internal PHC_SERGEN	Sehar
37	DESY LINA LESTARI	P	Inpatient	Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehal.
_	RIZKI AMELIA WARDANI		Pharmacy & CSSD	Pharmaceutical Technician	Internal PHC_FARMASI.	Sehat
9	FERY KARISTA		Medical Support	Medcal Analyst	Internal PHC_LAB	Sehat
*	REKE WAHYUNI	P	Inpatient	Nurse	Internal PHC_MURSE	Sehat
11	DYAH AYU ARUMSARI	-	Medical	Nurse	Internal PHC_8	Sehat
12	RISKA AYU NATALIA	ρ	Inpatient	Nurse	Internal PHC_NURSE	Sehat
	REVI PASSUSANDHI		Outpatient	Nurse	Internal PHC_B	Sehat
_	VIVIN DESSY WULANDARI, SIKEPINS	Ρ	Inpatient	Nurse	Internal PHC_ICU	Sehat
-	CHABIB AMINUROHMAH		Finance	PIC of Account Receivable & Office Castrier	Internal PHC_B0	Sehat
46	DYAH ERTIKA MEIVIYANTI	P	Human Capital	HC Administration & Wellbeing Staff	Internal PHC_BO	Sehat

2 A 3 Irr 4 Irr 5 N 6 R 7 R 8 S 9 A 10 A 11 A 12 A 13 A 14 A 15 A 16 A 17 O 18 D 20 D 21 E 22 E 23 E 24 F 27 G 33 A 28 Irr 28 B 29 B 20 B 21 E 22 E 23 E 24 F 25 F 26 F 27 G 28 B 28 B 28 B 28 B 28 B 28 B 28 B 28 B	Affah Anyani, SE, M.A., Ali.  Adelia Rahma Fadhilah, S.KM Inron Soewono, S.Sos, M.M. Inran Prayogo, S.KM  Vochennad Ald Wiceksonu, SH Rachnad Elendi, SH Reszy Puth Ragéla, ST In Handayani, SE  Awin Puje Adhya, S.Kes Avanda Ckiry Novitawati, S.S.  Anandsta Widus Puth, S.P.  Andh Firmansyah, S.Pd.  Aprilia Sukwandan, SE  Andh Firmansyah, S.Pd.  Aprilia Sukwandan, SE  Andh Firmansyah, S.Rep  Javid Sukwandan, SE  Asminingtyas Retho Wardani, A.Md.  Dati Khrisma Puthana, S.KM  Eka Puth Julianah  Eka Puth Julianah  Eka Puthani, SE  Ibn Sawanto  In	P P P P P P P P P P P P P P P P P P P	Business Support Corporate Secretary Costomer Care Customer Care	0 0 2 1 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	4x 3 2 2 1 1 2 4 3 4 0 0 0 0 0 0 0 0	2x 0 1 2 2 1 2 2 0 1 1 0 0 0 0	5x 3 1 5 4 4 5 2 4 0 1 1 2 0 0 0	2x 0 1 1 1 2 2 1 2 0 0 0 0 0 0	4x 2 2 2 0 3 4 4 2 1 2 1 0 0	(22x)  8 9 16 7 13 21 12 15 1 7 4
2 A 3 Irr 4 Irr 5 N 6 R 7 R 8 S 9 A 10 A 11 A 12 A 13 A 14 A 15 A 16 A 17 O 18 D 20 D 21 E 22 E 23 E 24 F 27 G 33 A 28 Irr 28 B 29 B 20 B 21 E 22 E 23 E 24 F 25 F 26 F 27 G 28 B 28 B 28 B 28 B 28 B 28 B 28 B 28 B	Adelia Rahma Fadhilah, S.KM Inton Soewono, S.Sos. M.M. Inton Soewono, S.Sos. M.M. Inton Prayogo, S.KM Vochemad Ald Wicelesonu, S.H. Rachmadi Elendi, S.H. Recy Puth Ragelia, S.T. Sin Handayan, S.E. Awan Puje Adhya, S.Kes Anandra Widus Puth, S.P. Anandra Widus Puth, S.P. Anandra Hendrawan, A.Mid T. Andhi Firmansyah, S.Pd. Aprilis Sukwandan, S.E. Anandra Gadis Amelia, S. Kes, Asminingtyas Rietno Wandani, A.Mid Catur Puth Purwita San, S.Kep David Suwangae Welly Suwignyo, S.Ak. Davis Selvia Amelia Widowo, A.Mid T. Davis Selvia Amelia Selvia A. Selvia Middishinah Selvia Mid. Selvia Midishinah	P L L P P L L P P P L L P P P P P P P P	Corporate Secretary Costomer Care Customer Care	2 4 0 0 4 1 1 0 2 2 1 0 0	2 2 1 2 4 3 4 0 1 0 0 0 0	1 2 1 2 2 1 2 0 1 0 0 0 0	1 5 4 4 5 2 4 0 1 2	1 1 2 2 1 2 0 0 0	2 0 3 4 4 2 1 2 1	9 16 7 13 21 12 15 1 7
3 III 4 III 5 IV 6 R 7 R 8 S 9 A 11 A 12 A 13 A 14 A 15 A 16 D 20 D 2	nron Soewono S Sos MM nan Prayogo, SKM Vochemad Aldi Wicaksono, SH Rechmad Efendi, SH Recy Puth Ragéia, ST In Handayan, SE Aven Puje Aditya, S Kes Ananda Okiy Novitawati, S.S. Anandra Widua Puth, S.P. Andra Firmensyah, S.Pd. Aprila Sukwandan, SE Andra Firmensyah, S.Pd. Aprila Sukwandan, SE Ardelia Gadis Amalia, S Kes Asminingtyas Retno Wandani, A Md Datur Puth Purwita San, S Kep Devid Suwangae Welly Suwgnyo, S Ak Devi Selvia Amita Wibowo, A Md T Dah Khris Mahanah Enca Cafiya Framudia, A Md Evi Imtihani, SE Ebin Siswanio	L   L   P   P   L   P   P   P   P   P	Corporate Secretary Customer Care	4 0 0 4 1 1 0 2 2 1 0 0	2 1 2 4 3 4 0 1 0 0 0 0	2 1 2 2 1 2 0 1 0 0 0	5 4 4 5 2 4 0 1 2	2 1 2 0 0 0	2 0 3 4 4 2 1 2 1	16 7 13 21 12 15 1
4 Irr 5 W 6 R 7 R 8 S 9 A 50 A 51	nan Prayogo, SKM Vochemed Aldi Wiceksono, SH Rechmedi Efendi, SH Rechmedi Efendi, SH Rechmedi Efendi, SH Recy Puth Regéla, ST In Handayan, SE Aven Puje Adhya, S. Kes Anandra Widus Puth, S. P Anandra Widus Puth, S. P Anandra Widus Puth, S. P Andra Firmensyah, S. Pd Aprilis Sukwanden, SE Ardelia Gadis Amalia, S. Kes Asminingtyas Retno Wardani, A. Md Datur Puth Purwita San, S. Kep Devid Suwangga Welly Suwignyo, S. Ak Devi Selvia Amalia Wibowo, A. Md T Dah Khrisma Putriana, S. KM Das Puth Julianah Erica Cafiya Pramudita, A. Md Evid Intifhani, SE Ebn Siswanto	P P P P P P P P P P P P P P P P P P P	Corporate Secretary Corporate Secretary Corporate Secretary Corporate Secretary Corporate Secretary Constoner Care Customer Care	0 0 4 1 1 0 2 1 0 0	1 2 4 3 4 0 1 0 0 0	1 2 2 1 2 0 1 0 0	4 4 5 2 4 0 1 2	2 1 2 0 0 0	0 3 4 4 2 1 2	7 13 21 12 15 1 7
5 N 6 R 7 R 8 S 9 A 10 A 11 A 12 A 13 A 14 A 15 A 16 D D 20 D D 20 D D 21 E 22 E 23 E 24 F 25 F 26 F 27 G 28 In 28 30 K 31 L 32 W 32 W	Vochemed Aldi Wiceksone, SH Rechmed Elendi, SH Recy Puth Regéla ST Sh Handayan, SE Avan Puja Adaya, Si Kee Ananda Okiy Novtawati, S.S. Ananda Widua Puth, S.P. Ananda Widua Puth, S.P. Andhi Filmensyah, S.P.d. Aprilis Sukwanden, SE Andelia Gadis Amalia, S. Kes Asminingtyas Retno Wardani, A.Md Datur Puth Purwita San, S. Kep Devid Suwangae Welly Suwgnyo, S.Ak Devid Suwangae Welly Suwgnyo, S.Ak Devid Suwangae Welly Suwgnyo, S.Ak David Sukwanada Wibowo, A.Md.T. Dasa Puth Julianah Enca Cafiya Pramudita, A.Md. Six Imtihani, SE.	P P P P P P P P P P P P P P P P P P P	Corporate Secretary Corporate Secretary Corporate Secretary Corporate Secretary Corporate Secretary Customer Care	1 1 0 2 1 0 0	4 3 4 0 1 0 0 0	2 1 2 0 1 0 0	5 2 4 0 1 2	2 1 2 0 0 0	3 4 4 2 1 2	21 12 15 1 7
7 R 8 S 9 A 10 A 11 A 12 A 13 A 14 A 15 A 16 A 17 O 18 D 20 D 21 E 22 E 22 E 23 E 24 F 27 G 28 In 29 Is 30 B	Rezy Putri Ragéia, ST Sn Handayan, SE Avan Puje Adrya, S. Kes Anandra Widva Putri, S. P Anandra Widva Putri, S. P Anandra Widva Putri, S. P Anang Hendrawan, A. Md T Andra Firmansyah, S. Pd Aprila Sukwanden, SE Ardelia Gadis Amalia, S. Kes Asminingtyas Retho Wardani, A. Md Datur Putri Purwita Sen, S. Kep Datur Putri Purwita Sen, S. Kep David Suwangga Wely Suwignyo, S. Ak Dan Khrisma Putriana, S. KM Eka Putri Juhanah Eka Cafiya Framudia, A. Md Eki Intihani, SE - bri Siswanto	P P L L P P P L L P P P P P P P P P P P	Corporate Secretary Corporate Secretary Customer Care	1 0 2 1 0 0	3 4 0 1 0 0 0	1 2 0 1 0 0	2 4 0 1 2	1 2 0 0 0	4 2 1 2	12 15 1 7
8 S A A S A A S A A S A A S A A S A A S A A S A A S A A S A A A S A	Sn Handayan, SE Awin Puje Adrya, S. Kes Anandra Widva Putri, S. P. Andra Firmansyah, S. Pd. Aprilia Sukwanden, SE Ardelia Gadis Amalia, S. Kas, Asminingtyas Retho Wardani, A. Md. Catur Putri Purwita San, S. Kep. Catur Putri Purwita San, S. Kep. Catur Salva Amita Wibowo, A. Md. T. Can Khrisma Putriana, S. KM. Eka Putri Julianah Eka Cafiya Framudia, A. Md. Eki Imtihani, SE. Ebi Siswanto.	P L L P P L L P P P L P P P P P P P P P	Corporate Secretary Customer Care	2 1 0 0	4 0 1 0 0 0	0 1 0 0 0	4 0 1 2 0	0	2 1 2 1	15 1 7
9 A 50 A 11 A 12 A 13 A 14 A 15 A 16 A 17 D 18 D 19 D 20 D 21 E 22 E 23 E 24 F 27 G 28 In 29 In 30 K 31 L 32 A 33 A 44 A 45 A 46 A 47 D 48 A 48 A 49 A 49 A 40 A	Awin Puje Aditya: S. Kee Anandra Widua Putn, S. P. Anandra Widua Putn, S. P. Anang Hendrawan, A.Md. T. Andri Firmansyah: S. Pd. Aprilis Sukwandon, S.E. Argelia Gadis Amalia, S. Kes Asminingtyas Retho Wardani, A.Md. Catur Putn Putwita San, S. Kep David Suwangga Welly Suwignyo, S. Ak. David Suwangga Welly Suwignyo, S. Ak. David Sulvia Amita Wibowo, A.Md. T. Dah Khrisma Putriah Erica Cafiya Framudita, A.Md. Evi Imtihani, S.E. En Siswanto	P P P L P P	Customer Care	2 1 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 1 2 0	0	2	1 7
50 A 11 A 12 A 13 A 14 A 15 A 16 A 17 O 18 D 19 D 20 D 21 E 22 E 23 E 24 F 25 F 27 G 28 In 29 Is 30 K 31 L 32 W	Anandra Okky Novrtawati, S.S. Anandra Widua Purn, S.P. Anang Hendrawan, A.Md.T. Andra Firmansvah, S.Pd. Aprila Sukwandon, S.E. Argelia Gadis Amalia, S. Kas, Asminingtyas Retho Wardani, A.Md. Catur Purn Purwita San, S. Kep. David Suwangga Wely Suwignyo, S.Ak. Davi Salvia Amita Wibowo, A.Md.T. Dah Khrisma Putriah Erica Cafiya Framudita, A.Md. Evi Imtihani, S.E. En Siswanto	P L L P P P P L	Customer Care	2 1 0 0	0 0	0 0	2	0	1	
11 A 12 A 13 A 14 A 15 A 17 O 18 D 19 D 20 D 21 E 22 E 23 E 24 F 27 G 28 In 28 In 28 In 30 K 31 L 32 W	Anandra Widua Purn, S.P. Anang Hendrawan, A.Md.T. Andri Firmansyah, S.P.d. Aprilis Sukwandan, S.E. Andri Firmansyah, S.P.d. Aprilis Sukwandan, S.E. Asmiringtyas Retro Wiardani, A.Md. Catur Purn Purwita San, S.Kep. David Suwangga Welly Suwignyo, S.Ak. David Suwangga Welly Suwignyo, S.Ak. Davi Selvia Arrita Wibowo, A.Md.T. Davi Selvia Arrita Wibowo, A.Md.T. David Suranan Putriania, S.K.M. Disa Putri Julianah Erica Cahya Pramudita, A.Md. Evi Imtihani, S.E. En Siswanto	P L L P P P P L	Customer Care	1 0 0	0	0	0	0	1	
12 A 13 A 14 A 15 A 17 C 18 D 19 D 20 D 21 E 22 E 23 E 24 F 25 F 27 G 28 In 29 In 29 In 29 In 29 In 29 In 29 In 20	Anang Hendrawan, A.Md T. Andhi Firmansyah, S.Pd. Aprilis Sukwandan, S.E. Andelia Gadis Amalia, S. Kas, Asminingtyas Retho Wandani, A.Md. Catur Puth Purwita San, S.Kep David Suwangga Welly Suwignyo, S.Ak, Davi Selvia Amata Wibowo, A.Md T. Davi Selvia Amata Wibowo, A.Md T. Davi Selvia Amata Wibowo, A.Md T. Catur Puth Julianah Erica Cahya Pramudita, A.Md. Evi Imtihani, S.E. Ebn Siswanto	L L P P P P L	Customer Care	0	0	0	0	0	0	
13 A 14 A 15 A 16 A 17 C 18 D 20 D 20 D 21 E 22 E 23 E 24 F 25 F 26 F 27 G 30 Is 30 K 31 K 32 M	Andri Firmensyah, S.Pd. Aprila Sukwandan, SE Ardela Gadis Amalia, S. Kes, Asminingtyas Retno Wardani, A.Md. Datur Puth Purwita San, S. Kep David Suwangga Welly Suwignyo, S. Ak. Davi Selvia Amita Wibowo, A. Md.T. Dah Khrisma Putriana, S.KM. Das Putri Julianah Erica Cafiya Pramudita, A.Md. Evi Imtihani, SE. Ebi Siswanto	P P L P	Customer Care		0	0	_	_		0
15 A 16 A 17 O 18 D 19 D 20 D 21 E 22 E 22 E 24 F 25 F 26 F 27 G 28 II 29 II 29 II 29 II 29 II 30 K	Ordelia Gadis Amslia, S. Kes Asminingtyas Retho Wardani, A. Md Catur Puth Purwita San, S. Kep David Suwangga Welly Suwignyo, S. Ak Davi Selvia Amsta Wibowo, A. Md. T. Dah Khrisma Putriana, S. KM Eka Putri Julianah Erica Cahya Pramudita, A. Md. Evi Imtihani, S.E. En Siswanto	P P L P	Cuistomer Care Customer Care Customer Care Customer Care Customer Care Customer Care	2 2		_		0	0	0
16 A 17 O 18 D 19 D 20 D 21 E 22 E 22 E 23 E 24 F 25 F 26 F 27 G 28 I 29 I 30 K 31 L 32 W	Asminingtyas Retro Wardani, A Md Catur Puth Purwita San, S. Kep David Suwangga Welly Suwignyo, S. Ak Davi Selvia Amita Wibowo, A Md T Dah Khrisma Putriana, S. KM Eka Putri Julianah Erica Cahya Pramudita, A.Md. Evi Imtihani, S.E. En Siswanto	P P L P	Customer Care Customer Care Customer Care	2		<b>0</b>	3	10	4	10
17 O 18 D 19 D 20 D 21 E 22 E 23 E 24 F 25 F 27 G 28 In 29 Is 30 K 31 D 32 W	Catur Pum Purwita Sari, S.Kep David Suwangga Welly Suwignyo, S.Ak. Davi Selvia Amita Wibowo, A.Md T. Dah Khrisma Putriana, S.KM. Eka Putri Julianah Ekica Cahya Pramudia, A.Md. Eki Imtihani, S.E. En Siswanto	P L P	Customer Care Customer Care	4.0	-2	0	2	100	0	7
18 D 19 D 20 D 21 E 22 E 23 E 24 F 25 F 27 G 28 Ir 29 Is 30 K 31 L 32 W	Devid Suwangga Welly Suwignyo, S.Ak. Devi Selvia Amita Wibowo, A.Md T. Dah Khrisma Putriana, S.KM. Eka Putri Julianah Erica Cahya Pramudila, A.Md. Evi Imtihani, S.E. En Siswanto	P P	Customer Care	100	0	1	201	1	1.	5
19 D 20 D 21 E 22 E 23 E 24 F 25 F 27 G 28 Ir 29 Is 30 K 31 L	Deur Selvia Amita Wibowo, A.Md.T. Dah Khrisma Putriana, S.KM. Eka Putri Julianah Erica Cahya Pramudia, A.Md. Evi Imtihani, SE. En Siswanto	P		0	0	0	1	0	0	
20 D 21 E 22 E 23 E 24 F 25 F 26 F 27 G 28 Ir 29 Is 30 K 31 L 32 W	Dan Khrisma Putriana, S.KM Eka Putri Juhanah Erica Cahya Pramudita, A.Md. Eki Imtihani, SE. En Siswanto	P		0	0	0	0	0	0	0
21 E 22 E 23 E 24 F 25 F 26 F 27 G 28 In 29 Is 30 K 31 L	Eka Putri Julianah Erica Cahya Pramudita, A.Md. Eki Imtihani, SE. bri Siswanto	_	Customer Care Customer Care	0	0	0	0	0	0	0
22 E 23 E 24 F 25 F 26 F 27 G 28 Ir 29 Is 30 K 31 L 32 W	Erica Cafiya Framudita, A Md. Evi Imtihani, SE. Ebn Siswanto		Customer Care	0	0	0	0	0	0	8
23 E 24 F 25 F 26 F 27 G 28 Ir 29 Is 30 K 31 L	Evi Imtihani, SE, bri Siswanto	P	Customer Care	2	0	0	0	Ü	0	2
24 F 25 F 26 F 27 G 28 Ir 29 Is 30 K 31 L 32 M	bri Siswanto	Р	Customer Care	0	0	0	0	0	1	911
25 F 26 F 27 G 28 Ir 29 Is 30 K 31 L 32 M		7218	Customer Care	- 6	0	1	0	0.0	2	3
27. G 28 Ir 29 Is 30 K 31 L 32 M		P	Customer Care	- 0	- 0	0	0	0	1	1
28 Ir 29 Is 30 K 31 L 32 M	riska Nur Farida, S.E.	P	Customer Care	0	0	0	1	0	1	. 2
29 Is 30 K 31 L 32 M	Shora Vira Nurjayanti; A.Md.	ρ	Customer Care	2	11	-1	2	0	2.	8
30 K 31 L 32 M	ndri Martyas Tresnaningari, S.I. Kom	P	Customer Care	0	0	0	0	2	3	. 5
31 L 32 M	sa Suryani, S.IP. Khusnul Fadlahi, A.MI.	P	Customer Care Customer Care	0	0	0	2	0	0	- 4
32 N	Jiyan Anggraeni, A Md	P	Customer Care	11	3	2	2	2	3	13
	Vaysa Deviany, S.P.	P	Customer Care	1 2	0	0	2	0	2	6
33 IV	Vochammad Chorul Anam, S.I.Kom	TES.	Customer Care	- 6	0	-0	0	0	1	1
	Vustika Dewi Qomariyah, S.Psi	P	Customer Care	- 0	-0	101	11	0	1.0	3
	lafis Habibur Rahman, A.Md.A.B.	L	Customer Care	- 0	. 0	0	0	0	0	0
	Your Aisyah Salsabillah, SH	P	Customer Care	- 0	0	0	0	0:1	1	2 1919
	lovanti Ayu Pramitasari, S. Psi	P	Customer Care	- 0	0	0	0	0	0	- 0
38 N	Vovita Dian Rahmawati, S.KM. Vur Humaro, S.Pd.	P	Customer Care	- 2	2	1	2	0	2	9
	turnini, S.AB	P	Customer Care Customer Care	100	0	0	2	1	3	6 7
	Vinvatin Ediyah	P	Customer Care	1	2	3	3	0	-3	10
	Putri Widyastuti, S.Ak.	P	Customer Care	- 0	0	0	0	0	1	- 1
	Reka Ayu Anggraeni, S.Pd.	P	Customer Care	3	1	1	2	1	3	11
44 R	Ra Asti Septiono, S.KM.	ρ	Customer Care	1040	2	1	1	-1	1	17
	Roka Fitre Earlin, S. KM.	P	Customer Care	.0	0	-0	0	-17	0	
	Rizky Nurlaily Yohana Putri	P	Customer Care	0	0	50	1	0	0	517
	Sn Hargjantin, A.Md.	P	Customer Care	2	3	2	2	2	-3	14
	Susilawati, S.Kep. Na Toto Sujarwo, S.Kep. Na	P	Customer Care Customer Care	2 2	3	1	3	2	4	14 16
50 W	Vanti Mala	P	Customer Care	1.5	1	2	2	2	2	14
51 Y	Yanti Dwi Ratmati, S.AP	P	Customer Care	1 2	13	0	3	0	2	8
52 A	Anita Aprilia, S.P.n	P	Finance	11	2	1	2	0	2	8
53 A	Viet Himswan Sutanto, SE		Finance	2	-4	2	3	2	3	16
	Azim Amirin, S.E.	1 1	Finance	- 0	0	- 0	0	0	0	0
	Chabb Aninurchmah, S.E.	P	Finance	2	4	1	4	10	2	14
	Deasy Nur Wulandari, SE	P	Finance	2	2	2	4	0	3	13
50 E	Dan Susanti, S.E. Ixo Sutstyawan, SE	P	Finance:	2 5	3	2	5	1 2	3	14 20
	Suo Surstyawan, Sc. Fuad Rizard Reza, SE	1	Finance	1	3	2	5	1	4	19
	tadiyan Kalandoro, A Md Ak.	i i	Finance	3	4	2	3	2	2	16
	isa Zulanah, SE	P	Finance	1.2	4	2	2	1	4	15
	Paramitha Dian Permatasan, S.E.	P	Enance	200	114	2	4	153	.4.	17.5
63 P	Putri Madusar, S.E.	P	Finance	2	4	2	- 4	2	3	17
	Rindi Astrini, S.A.B.	P	Finance	1790	4	1	2	2	3	13
	Risca Amika, SE	P	Finance	1 2	4	1	3	1	2	13
	Ruh Af Amin Kusumaning Dini, S.M.	P	Finance	1 2	-4	1	2	1	2	12
	Sisilia Inayatul Adoha; A.Md.	P	Finance Finance	2 2	3	2	4	0	2	- 6 14
	Tri Arif Setiono, SE Ageng Kumrawan	L	General Attair (Pusat)	0	0	0	0	0	0	0
	Nds Mu'minin	1	General Affair (Pusat)	0	1	0	0	0	2	3
	Vicing Wironggo	11	General Affair (Pusat)	0	4	1	2	2	3	12
	Arifo	E	General Affair (Pusal)	5	-4	2	4	0:	3	18
	vistya Widodo, A.Md	1	General Affair (Pusat)	1.1	4	1	5	2	3	16
74 A	Ny Wasido	L	General Attair (Pusat)	10.10	571	71	1	2	2	8
75 B	Budi Setyo, S.Sor., N.PSOM	1.0	General Affair (Pusat)	2	11	0	2	0.	2	7.
76 D	Dessyar Patricia, S.K.M.	P	General Affair (Pusat)	3	3	2	3	10	4	16



#### SURAT PERINTAH PELAKSANAAN TUGAS

Nomor: Um.5.02.SPPT/10/7/PT.PHC-2024

DASAR Kepentingan Dinas.

#### DIPERINTAHKAN

KEPADA Daftar Nama Terlampir.

: 1. Disamping tugas pokoknya ditugaskan pula sebagai **Peserta** dalam rangka **Medical Check Up Pegawai PT PHC Tahun 2024** UNTUK

yang akan diselenggarakan pada:

Selasa - Senin Hari Tanggal 14 -20 Mei 2024 Waktu

O7.00 - 14.00 WIB
MCU RS PHC (Pendaftaran melalui FO MCU)
1. Harap berpuasa minimal 8 jam sebelum melaksanakan Medical Check Up. Tempat Keterangan

2.Sebelum melaksanakan MCU wajib mengisi link

sesuai paket, berikut link terlampir:

NO	JENIS PAKET	LINK
1	Internal PHC_A	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
		https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
2	Internal PHC_B	https://tinyurl.com/SDS30PHC
2		https://tinyurl.com/OSAPHC
		https://tinyurl.com/STOPBANGOSA2
		https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
3	Internal PHC_BO	https://tinyurl.com/SDS30PHC
	## X	https://tinyurl.com/SRQ20PHC
	An and the second of the secon	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
4	Internal PHC_NURSE	https://tinyurl.com/SDS30PHC
	,	https://tinyurl.com/SRQ20PHC
5	Internal PHC_LAB	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
6	Internal PHC_RAD	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
7	Internal PHC_GIZI	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
		https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
8	Internal PHC_DRIVER	https://tinyurl.com/OSAPHC
		https://tinyurl.com/STOPBANGOSA2
9	Internal PHC_FARMASI	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
	342	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
10	Internal PHC_ICU	https://tinyurl.com/SDS30PHC
10		https://tinyurl.com/OSAPHC
		https://tinyurl.com/STOPBANGOSA2
11	Internal PHC_SERGEN	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
12	Internal PHC_GIGI	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC

- 2. SPPT ini hendaknya dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan penuh rasa tanggung jawab.
- 3. SPPT ini berlaku pada tanggal 14 s/d 20 Mei 2024.

SELESAI

DIKELUARKAN DI : SURABAYA PADA TANGGAL : 10 MEI 2024

DIREKSI PT PELINDO HUSADA CITRA **DIREKTUR OPERASIONAL** 



Dr. PUDJI DJANUARTONO, M.Kes



#### SURAT PERINTAH PELAKSANAAN TUGAS

Nomor: Um.5.02.SPPT/21/6/PT.PHC-2024

DASAR Kepentingan Dinas.

#### DIPERINTAHKAN

KEPADA Daftar Nama Terlampir.

: 1. Disamping tugas pokoknya ditugaskan pula sebagai **Peserta** dalam rangka **Medical Check Up Pegawai PT PHC Tahun 2024** UNTUK

Usia > 50 Tahun yang akan diselenggarakan pada :

Senin - Sabtu (Sesuai Jadwal Terlampir) Hari

Tanggal Waktu

1 - 16 Oktober 2024 07.00 - 14.00 WIB MCU RS PHC (Pendaftaran melalui FO MCU) Tempat : 1. Harap berpuasa minimal 8 jam sebelum melaksanakan Medical Check Up. Keterangan

2.Sebelum melaksanakan MCU wajib mengisi link

sesuai paket, berikut link terlampir :

NO	JENIS PAKET	LINK
1	Internal PHC_A	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
		https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
2	Internal DLIC B	https://tinyurl.com/SDS30PHC
2	Internal PHC_B	https://tinyurl.com/OSAPHC
		https://tinyurl.com/STOPBANGOSA2
		https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
3	Internal PHC_BO	https://tinyurl.com/SDS30PHC
		https://tinyurl.com/SRQ20PHC
	Internal PHC_NURSE	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
4		https://tinyurl.com/SDS30PHC
		https://tinyurl.com/SRQ20PHC
5	Internal PHC_LAB	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
6	Internal PHC_RAD	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
_ 7	Internal PHC_GIZI	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
		https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
8	Internal PHC_DRIVER	https://tinyurl.com/OSAPHC
		https://tinyurl.com/STOPBANGOSA2
9	Internal PHC_FARMASI	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
		https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
10	Internal PHC_ICU	https://tinyurl.com/SDS30PHC
10		https://tinyurl.com/OSAPHC
		https://tinyurl.com/STOPBANGOSA2
11	Internal PHC_SERGEN	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC
12	Internal PHC_GIGI	https://tinyurl.com/SKRININGTBPHC

- 2. SPPT ini hendaknya dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan penuh rasa tanggung jawab.
- 3. SPPT ini berlaku pada tanggal 1 s/d 16 Oktober 2024.

SELESAI

DIKELUARKAN DI : SURABAYA

PADA TANGGAL : 17 SEPTEMBER 2024

**DIREKSI PT PELINDO HUSADA CITRA DIREKTUR OPERASIONAL** 



Dr. PUDJI DJANUARTONO, M.Kes