

MAKALAH PERSI *AWARD*
“HOLOPIS KUNTUL BARIS”
REKOSO BARENG SENENG BARENG



KATEGORI

Healthcare Workers' Wellbeing

Oleh:

1. Dewi Sarastuti, SKM, MPH
2. drg. Retno Hayati Alchusnah
3. Dr.dr.Darwito,SH.,Sp.B (K)Onk

RUMAH SAKIT AKADEMIK UNIVERSITAS GADJAH MADA
TAHUN 2025

Jl. Kabupaten (Lingkar Utara), Kronggahan, Trihanggo, Yogyakarta 55291 Telp:
(0274) 4530404, Fax: (0274) 4530606,
Email: rsa@ugm.ac.id

RINGKASAN

RSA UGM merupakan RS yang memiliki komitmen untuk mensejahterakan karyawan serta menghidupkan perekonomian rakyat dengan menjadikan UMKM sebagai motor penggerak utama. Sejalan dengan filosofi dalam budaya Jawa "Holopis kuntul baris" yang menggambarkan semangat gotong royong dan kebersamaan dalam mencapai tujuan bersama. Salah satu upaya yang dilakukan dengan membentuk koperasi karyawan "Hospita Mandiri Sejahtera" (HMS). Asas koperasi dinilai sejalan dengan paling sesuai dan sejalan dengan komitmen RSA UGM tersebut. Koperasi HMS terbukti mampu meningkatkan kesejahteraan anggotanya yang mayoritas pegawai RSA UGM melalui pembagian SHU dari hasil pengembangan usahanya. Trend SHU dari tahun ke tahun menunjukkan kenaikan signifikan, satu tahun terakhir kenaikan sebesar 405% sejalan dengan kenaikan jumlah anggota dan adanya unit usaha baru. Omset rata-rata per bulan sebesar Rp 475.000.000 dengan laba bersih per bulan tercatat Rp 107.454.264 mampu menjadi bagian dari upaya untuk mensejahterakan anggotanya sekaligus mewujudkan ekonomi sirkular.

Kata kunci : koperasi, sirkular ekonomi, karyawan, sejahtera, UMKM

“HOLOPIS KUNTUL BARIS” REKOSO BARENG SENENG BARENG

KATEGORI : *Healthcare Workers' Wellbeing*

RUMAH SAKIT AKADEMIK UNIVERSITAS GADJAH MADA

A. LATAR BELAKANG

Koperasi memiliki peran penting dalam mengembangkan perekonomian masyarakat, terutama di Indonesia yang menjunjung tinggi gotong royong. Dalam perkembangan perekonomian nasional, koperasi menjadi salah satu pilar penting yang dapat memperkuat kesejahteraan anggota dan masyarakat secara umum.

RS Akademik Universitas Gadjah Mada (RSA UGM) merupakan salah satu RS yang memiliki komitmen untuk mensejahterakan karyawan serta menghidupkan perekonomian rakyat dengan menjadikan usaha mikro, kecil dan menengah (UMKM) sebagai motor penggerak utama. Salah satu upaya yang telah dikembangkan adalah dengan membentuk koperasi karyawan yang diberi nama Koperasi Hospita Mandiri Sejahtera (HMS).

Jenis usaha koperasi dipilih karena asas koperasi dinilai paling sesuai dan sejalan dengan komitmen RSA UGM yakni berlandaskan asas kekeluargaan dan gotong royong. Asas kekeluargaan berarti koperasi dijalankan dengan semangat persaudaraan dan kebersamaan, di mana setiap anggota merasa sebagai bagian dari satu keluarga besar. Asas gotong royong muncul sebagai konsekuensi dari asas kekeluargaan, yang mewajibkan adanya kerja sama dan saling membantu antar anggota dalam menjalankan kegiatan koperasi.

Dengan jumlah karyawan dan pasien yang terus bertambah merupakan modalitas awal yang cukup menjanjikan dalam membentuk dan mengembangkan koperasi. Karyawan sebagai pemilik koperasi sekaligus pemilik modal dan pasien serta pengunjung merupakan *captive market* yang dapat ditangkap sebagai konsumen dengan segala kebutuhannya yang dapat didukung oleh koperasi.

Koperasi HMS merupakan koperasi konsumen yang didirikan pada tahun 2016 dengan jumlah anggota awal 86 orang hingga saat ini mencapai 1322 orang. Usaha bermula dengan 1 jenis usaha berupa kantin hingga saat ini mencapai 10 jenis usaha dan omset yang meningkat signifikan, begitu pula kerjasama dengan UMKM yang memasok barang dan jasa ke koperasi HMS. Dan berperan dalam hilirisasi produk dalam

internal UGM misalnya telur omega 3 dari Fakultas Kedokteran Hewan UGM, beras gamagora dari Pusat Inovasi Agro Teknologi (PIAT) UGM serta aneka sambal dari Gamafood UGM.

Selain itu, koperasi sebagai organisasi ekonomi berbasis anggota, dapat menjadi wadah yang efektif untuk menerapkan prinsip-prinsip ekonomi sirkular, seperti pengurangan limbah, penggunaan kembali, dan daur ulang. Yang terpenting, ekonomi sirkular dapat memberikan peluang baru bagi koperasi untuk meningkatkan kesejahteraan anggotanya dan berkontribusi pada pelestarian lingkungan.

B. TUJUAN

1. Meningkatkan kesejahteraan karyawan
2. Menciptakan lapangan kerja
Saat ini jumlah karyawan koperasi HMS sejumlah 26 orang
3. Mendukung layanan RS
4. Memenuhi kebutuhan pasien dan pengunjung
5. Mewujudkan RS sakit ramah lingkungan melalui sirkular ekonomi dengan penyediaan pangan organik dan kampanye kemasan ramah lingkungan
6. Menggerakkan ekonomi kerakyatan dengan pemberdayaan UMKM melalui usaha pangan lokal dan organik

C. TAHAPAN PELAKSANAAN KEGIATAN

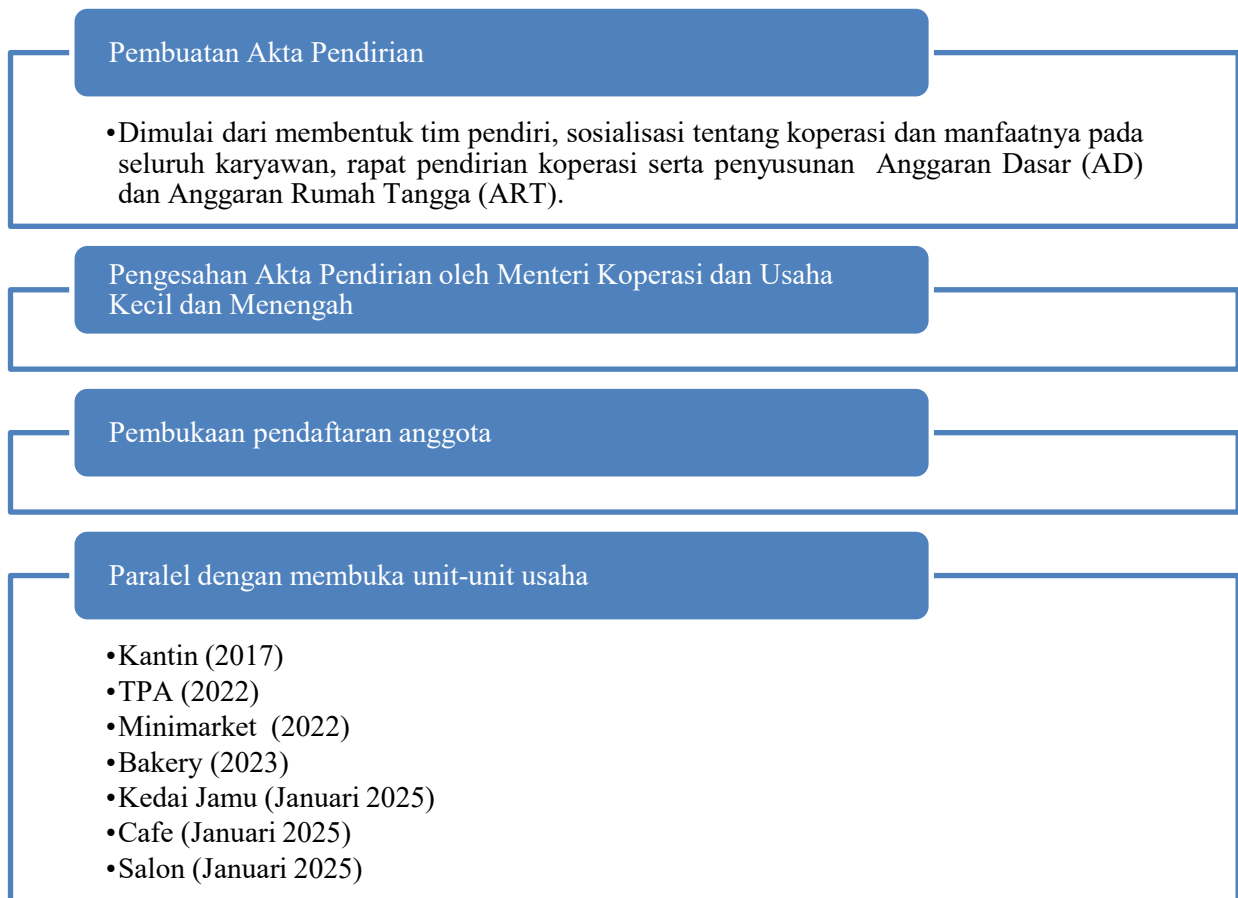
1. Persiapan pendirian, dimulai dari membentuk tim pendiri yang terdiri atas 34 orang, sosialisasi tentang koperasi dan manfaatnya pada seluruh karyawan, rapat pendirian koperasi serta penyusunan Anggaran Dasar (AD) dan Anggaran Rumah Tangga (ART) yang dilakukan di tahun 2016.
2. Pengajuan akta pendirian dan pengesahan badan hukum
Koperasi HMS disahkan oleh Menteri Koperasi dan Usaha Kecil dan Menengah dengan nomor keputusan Nomor : 003467/BH/M.KUKM.2/II/2017 tertanggal 21 Februari 2017.
3. Pengelolaan Koperasi
 - a. Identifikasi dan survey pasar kegiatan usaha yang akan dikembangkan
Survei pasar dilakukan untuk menggali kebutuhan barang atau jasa apa saja yang diperlukan oleh anggota koperasi, pasien, pengunjung dan operasional RS
 - b. Menetapkan penanggungjawab setiap unit usaha yang dikembangkan
Hal ini dilakukan untuk memastikan setiap unit usaha berjalan dan termonitor

dengan baik

- c. Melakukan koordinasi dengan pihak RSA UGM untuk menentukan lokasi dan perhitungan sewa tempatnya
- d. Menjalankan proses bisnis usaha serta monitoringnya

Setiap adanya usaha baru, diawali dengan sosialisasi secara massif pada seluruh anggota koperasi dan monitoring kendala , permasalahan serta omset yang diperoleh harian dan peluang perbaikannya.

Secara garis besar tahapan tersaji sebagai berikut :



D. HASIL

Koperasi HMS saat ini memiliki jumlah anggota 1322 orang, dengan jumlah pengurus 13 orang dan jumlah pegawai 26 orang. Mengusung konsep ekonomi kerakyatan koperasi HMS membuka kesempatan bagi pemilik UMKM untuk menjadi mitra penyedia bagi usaha yang dikembangkan. Mendukung konsep ramah lingkungan yang sehat, jadi bukan hanya sekedar mengembangkan usaha jual beli tetapi juga sarana untuk mengedukasi masyarakat tentang pentingnya gaya hidup sehat berkelanjutan melalui penyediaan pangan organik dan *local food* serta meminimalkan sampah plastik. Berikut beberapa *outcome* yang telah dihasilkan dari hadirnya Koperasi HMS

a. Perhitungan Sisa Hasil Usaha (SHU)

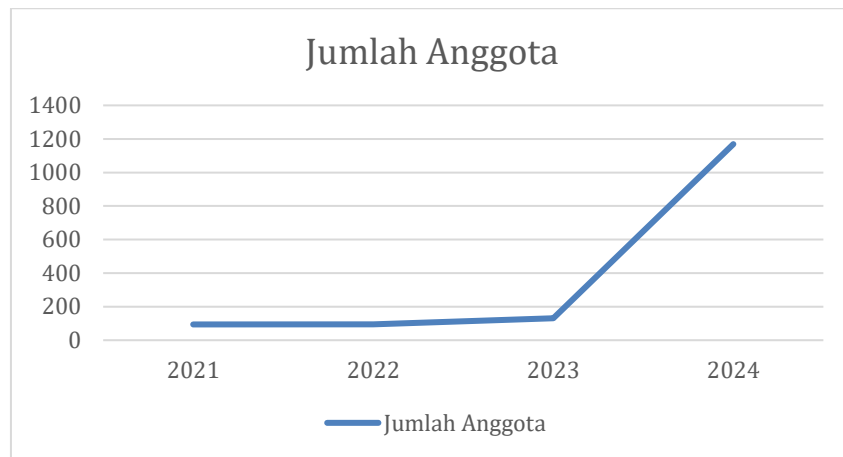
SHU adalah pendapatan bersih koperasi setelah dikurangi biaya operasional, penyusutan, dan kewajiban lainnya dalam satu tahun buku. SHU merupakan salah satu alat untuk meningkatkan kesejahteraan anggota, yang dibagikan setiap tahun sekali pada seluruh anggotanya dengan proporsi sesuai Anggaran Rumah Tangga (ART).

Pembagian SHU dilakukan secara adil dan proporsional berdasarkan jasa usaha anggota yang dihitung berdasarkan transaksi anggota dengan koperasi (misalnya, pembelian, penjualan, atau penggunaan jasa koperasi).

Trend kenaikan jumlah SHU total, porsi SHU yang dibagikan ke anggota serta jumlah anggota dari tahun ke tahun sebagai berikut:



Profil kenaikan jumlah anggota dari tahun ke tahun :



Peningkatan jumlah anggota secara signifikan pada tahun 2024, menunjukkan koperasi sudah dipercaya dengan segala jenis usaha dan sistem pembagian hasil yang transparan.

b. Jenis usaha

Jenis usaha yang telah dikembangkan oleh Koperasi HMS meliputi:



Bakery Dewi Shinta



Kantin Dewi Arimbi



Café Enggal Waras



Kedai Jamu Seger Waras



Angkringan



Vending Machine (Minuman dan Snack)



Tempat Penitipan Anak (TPA) Taman Pringgodani



Salon Dewi Larasati



Event Organizer (EO) Jaladara Hospita

Penambahan usaha yang akan dibuka segera adalah pembukaan minimarket yang diberi nama Market Makutharama dan pendirian Apotek Pandu yang direncanakan dibuka pada 25 Agustus 2025.



Market Makutharama



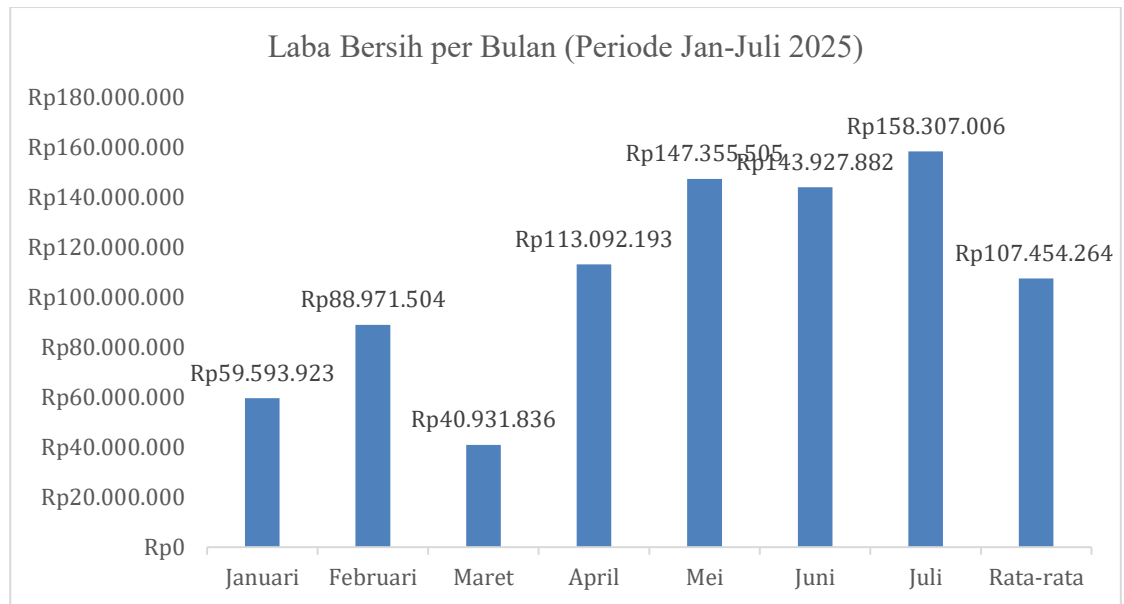
Apotek Pandu

c. Omset dan Laba Bersih

Rata-rata omset seluruh usaha periode Januari sampai dengan Juli 2025 per bulan Rp 475.000.000 dengan proporsi masing-masing usaha tersaji sebagai berikut :



Perhitungan laba bersih periode Januari sampai dengan Juli 2025 untuk semua unit usaha sebagai berikut :



Laba bersih per bulan dari semua unit usaha adalah Rp 107.454.264, di mana dari laba ini terdapat alokasi untuk pembagian Sisa Hasil Usaha (SHU) bagi semua anggotanya. Jadi semakin besar dan laba yang dihasilkan oleh koperasi, semakin makmur dan sejahtera pula anggotanya.

d. Keterlibatan UMKM

Tercatat UMKM yang bermitra sebagai penyedia barang di Koperasi HMS sebanyak 54 UMKM, yang sebagian besar mensuplai jajan pasar, roti, minuman dan makanan ringan. UMKM tersebut dimiliki oleh pegawai RSA UGM, pegawai koperasi HMS, masyarakat sekitar RSA UGM. Bahkan beberapa produk *disuplai* oleh pihak UGM seperti telur omega yang dihasilkan dari FKH UGM, beras gamagora dari PIAT UGM, aneka produk sambal dari Gamafood.

Setiap UMKM yang akan memasukkan dagangan ke Koperasi HMS wajib melalui tahapan seleksi terlebih dahulu. Paramater penilaiannya berupa sertifikasi IRT, Halal, kelayakan kualitas serta harga, sehingga produk yang dijual melalui Koperasi HMS sudah terjamin kualitasnya.

e. Perwujudan ekonomi sirkular

Sejak awal tahun 2025, Koperasi HMS berkomitmen untuk turut serta berkontribusi terhadap penurunan jejak karbon dengan tidak menggunakan kantong plastik sebagai kemasan. Kampanye membawa sendiri wadah atau penggunaan kemasan re-use selalu digencarkan bagi konsumen. Produk-produk yang disediakan di Koperasi HMS diutamakan merupakan produk *local food* berbahan dasar alami untuk mengurangi jejak karbon dari transportasi jarak jauh serta mendukung pelestarian lingkungan.

E. KESIMPULAN

Dari hasil capaian yang telah dilakukan dengan pengembangan Koperasi HMS ini, telah mampu membesarkan usaha dengan bebersapa keuntungan sebagai berikut :

1. Koperasi HMS merupakan sarana meningkatkan kesejahteraan pegawai melalui pem, bagian SHU yang mengalami kenaikan dari tahun ke tahun.
2. Koperasi HMS dapat membuka lapangan kerja dengan memperkerjakan 26 pegawai, dengan prioritas masyarakat sekitar RSA UGM
3. Melalui koperasi, anggota dapat turut serta menitipkan barang dagangan mereka sehingga turut berkontribusi membesarkan usaha koperasi dan merasa memiliki usaha yang dibesarkan bersama, bermanfaat bersama serta berkontribusi terhadap pencapaian ekonomi sirkular.



UNIVERSITAS GADJAH MADA
RUMAH SAKIT AKADEMIK

Jl. Kabupaten, Kronggahan, Sleman, Yogyakarta 55281, Telepon (0274) 4530404, Faksimile (0274) 4530606, Laman: <http://rsa.ugm.ac.id>, Pos-el: rsa@ugm.ac.id

SURAT KETERANGAN PENGESAHAN
NOMOR: 6811/UN1/RSA/RSA/HM.03.00/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. dr. Darwito, S.H., Sp.B. Subsp. Onk (K)

NIKA : 121196002201909101

Jabatan: Direktur Utama

dengan ini menerangkan bahwa daftar nama di bawah ini:

No.	Nama Penulis Utama	Judul Karya Tulis Inovasi
1	apt. Regina Gita Primadani, S.Farm.	Pasopati Membelah Kegelapan (Pendidikan Asuhan Obat Pasien Terintegrasi)
2	Siti Rahmah Nusa Fitria, S.Kep., Ns.	Sistem Monitoring Pemberian Obat High Alert Berbasis IT untuk Keamanan Pasien di ICU RSA UGM
3	Azzam Najib Habibie, S.Kom.	“AJA-LALI SIP” (Aplikasi Jaringan Otomatisasi – Layanan Informasi Surat Izin Praktik) Sistem Reminder Otomatis Masa Berlaku Sip Dokter Berbasis <i>Whatsapp</i>
4	dr. Fajar Maskuri, Sp.S., M.Sc.	<i>Code Stroke</i> Lintas Sektor : Transformasi Leadership, Manajemen, Dan Kompetensi SDM Untuk Layanan Stroke Terpadu
5	Dewi Sarastuti, SKM., MPH.	“Holopis Kuntul Baris” Rekoso Bareng Seneng Bareng
6	Yusmiyati, S.Gz, RD., MPH.	“Gemah Ripah Loh Jinawi”

adalah peserta perwakilan dari RS Akademik UGM yang mengikuti Lomba Karya Tulis Inovasi PERSI Awards Periode 2025 bertempat di Indonesia Convention Exhibition (ICE) BSD City Tangerang. dengan judul karya inovasi tersebut di atas.

Keterangan ini dibuat dengan sebenarnya dan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 22 Agustus 2025
Direktur Utama,

ditandatangani secara elektronik

Dr. dr. Darwito, S.H., Sp.B. Subsp. Onk (K)
NIKA 121196002201909101

