



Bimtek

BEDAH LAPORAN KEUANGAN DAN MEMAHAMI INDIKATOR KINERJA KEUANGAN SEHAT BAGI RUMAH SAKIT

The Rich Jogja Hotel, Yogyakarta, 1 - 3 Desember 2025

Narasumber :



dr. Sunarto, M.Kes.

Memahami Indikator Kinerja Keuangan dan Operasional Rumah Sakit



dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua.

Keynote dan Membuka Bimtek



Yulis Quart, S.E., Akt., M.Si.

Tata Kelola Keuangan yang Sehat Menuju Peingkatan Mutu dan Kemandirian Keuangan RS



Dr. dr. Ediansyah, MARS., MM.

Best Practice :
Strategi Penyehatan Keuangan Untuk Perkembangan dan Keberlanjutan RS : Pengalaman di RS An Nisa Tangerang



drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si., CPA., CA.

- Memahami Laporan Keuangan, Hubungan Antar Laporan dan Identifikasi Pos-Pos Kunci yang Memengaruhi Kesehatan Keuangan
- Indikator Kinerja keuangan Sehat dari Rasio-Rasio Likuiditas, Solvabilitas, Profitabilitas dan Efisiensi
- Menganalisis Laporan Keuangan Dalam Konteks Perencanaan, Pengendalian dan Pengawasan



BIAYA INVESTASI PER PESERTA :

Paket A : Rp 5.900.000 (Akomodasi 1 kamar/1 orang)
Paket B : Rp 5.400.000 (Akomodasi 1 kamar/2 orang)
Paket C : RP 4.900.000 (Tidak menginap di Hotel)

LINK PENDAFTARAN :

bit.ly/persi-pc125ikk

REKENING BANK MANDIRI :

1230006971016 an. PERSI-KS

INFORMASI PENDAFTARAN :

Sdri. Puspita - 0823 2322 3893
Sdr. Endik - 0821 3593 0006



*Mitra
Manajemen Cerdas*





**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA
(INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)**



Sekretariat: Crown Palace Blok E/6. Jl. Prof. Soepomo, SH No. 231 Tebet Jakarta Selatan Telp. 021-83788722 / 23. Fax 021-83788724 / 25. Email: persi@pacific.net.id. Website: www.persi.or.id

Jakarta, 2 Oktober 2025

Nomor : 239/1B1/PP.PERSI/X/2025
Lampiran : Kerangka Acuan/TOR bimtek
Perihal : Bimtek Bedah Laporan Keuangan RS

Kepada Yth. :

1. Direksi dan Pemilik Rumah Sakit;
 2. Dewan Pengawas/SPI/Supervisor Rumah Sakit;
 3. Manajer Keuangan/Pelayanan/Operasional Rumah Sakit;
- Seluruh Indonesia
di tempat

Seiring dengan meningkatnya kompleksitas pengelolaan RS, pemahaman mendalam mengenai analisis laporan keuangan dan indikator Kesehatan finansial menjadi sangat krusial, terutama bagi pengambilan keputusan strategi.

Para direksi dan pemilik RS perlu memiliki wawasan praktis untuk mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan keuangan RS melalui indikator-indikator kunci yang akan sangat bermanfaat dalam proses perencanaan dan evaluasi kinerja.

Berdasarkan pemikiran tersebut, PP PERSI bekerjasama dengan *Publicconsult* bermaksud akan menyelenggarakan bimtek mengenai hal tersebut pada :

Hari/Tanggal : Senin – Rabu, 1 – 3 Desember 2025;
Tempat : *The Rich* Jogja Hotel, Jl. Magelang Km. 6 No. 18 Yogyakarta, Tlp. 0274 5305888.
Topik bimtek : Bedah Laporan Keuangan dan Memahami Indikator Kinerja Keuangan Sehat Bagi Rumah Sakit

Kami mengundang dan mengharapkan Pengelola RS, Pemilik, Deras dan SPI serta yang terkait dapat mengikuti bimtek dimaksud, untuk kemajuan RS Indonesia di masa depan (Rincian kegiatan tertuang dalam kerangka acuan/TOR terlampir).

Demikian, atas perhatian dan keikutsertaannya diucapkan terima kasih.

Pengurus Pusat

**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA**



dr. Bambang Wibowo, Sp.OG (K),. MARS., FISQua
Ketua Umum



**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA
(INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)**



Sekretariat: Crown Palace Blok E/6, Jl. Prof. Soepomo, SH No. 231 Tebet Jakarta Selatan Telp. 021-83788722 / 23, Fax 021-83788724 / 25, Email: persi@pacific.net.id, Website: www.persi.or.id

Term Of Reference Bimtek

**BEDAH LAPORAN KEUANGAN DAN MEMAHAMI INDIKATOR
KINERJA KEUANGAN SEHAT BAGI RUMAH SAKIT**

The Rich Jogja Hotel, Yogyakarta, 1 – 3 Desember 2025

DASAR PEMIKIRAN

Sebagai entitas industri kesehatan yang tergolong memiliki kompleksitas dan risiko manajemen tinggi, manajemen rumah sakit perlu memiliki kepekaan terhadap permasalahan ekonomi, efisiensi dan produktivitas melalui pemahaman tentang indikator-indikator kinerja keuangan yang sehat dengan membedah laporan keuangan.

Laporan keuangan merupakan cerminan dari kondisi finansial suatu entitas, termasuk rumah sakit. Untuk memastikan keberlanjutan operasional dan peningkatan mutu pelayanan, manajemen rumah sakit perlu memahami secara mendalam isi laporan keuangan.

Pemahaman ini tidak hanya terbatas pada akuntan atau pengelola keuangan, tetapi juga seluruh jajaran manajerial dan staf terkait, agar mereka dapat mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, serta peluang yang ada dalam rangka perkembangan, kemajuan dan keberlanjutan rumah sakit.

bimtek ini dirancang untuk memberikan pemahaman praktis tentang cara "membedah" laporan keuangan dan mengukur kinerja finansial yang sehat, sehingga setiap keputusan strategis dapat diambil dengan tepat demi peningkatan mutu pelayanan.

Berdasarkan pemikiran itu PP PERSI bekerjasama dengan *PubliConsult* akan menyelenggarakan bimbingan teknis "Bedah Laporan Keuangan dan Memahami Indikator Kinerja Keuangan Sehat Bagi Rumah Sakit".

TUJUAN UMUM

Secara umum tujuan bimtek ini adalah untuk meningkatkan pemahaman dan kapasitas peserta dalam membaca, menganalisis dan memanfaatkan laporan keuangan untuk pengambilan keputusan strategis dalam pengelolaan keuangan rumah sakit.

TUJUAN KHUSUS

Setelah mengikuti bimtek, peserta diharapkan mampu :

1. Memahami komponen-komponen utama laporan keuangan (Laporan Posisi Keuangan, Laporan Laba Rugi, Laporan Arus Kas).
2. Mengidentifikasi dan menghitung indikator-indikator kinerja keuangan yang sehat (likuiditas, solvabilitas, profitabilitas, efisiensi).
3. Menganalisis hubungan antara kinerja keuangan dengan mutu pelayanan rumah sakit.
4. Menggunakan hasil analisis keuangan sebagai dasar untuk perencanaan anggaran dan strategi peningkatan efisiensi operasional.
5. Memperoleh wawasan dan pengalaman tentang pengelolaan keuangan rumah sakit yang sehat dari diskusi dan pemaparan pengalaman dari ahli dan praktisi.

WAKTU DAN TEMPAT PELAKSANAAN

Hari/Tanggal : Senin – Rabu, 1 – 3 Desember 2025

Tempat : *The Rich* Jogja Hotel, Jl. Magelang Km. 6 No. 18 Yogyakarta, Telp. 0274 5305888.

PESERTA YANG DIHARAPKAN MENGIKUTI

1. Direksi dan pemilik RS;
2. Dewan Pengawas/SPI/Supervisor RS;
3. Manajer pelayanan dan pendukung pelayanan di berbagai lini dan fungsi di RS;
4. Manajer Program/Anggaran/Keuangan/Akuntansi RS;
5. Lain-lain yang terkait dengan topik bimtek ini.

PERSIAPAN PESERTA

Peserta diharapkan :

1. Membawa *Laptop*.
2. Sebaiknya dalam bentuk tim.
3. Selama mengikuti bimtek, peserta diharapkan dapat mengikuti secara seksama dan tertib.

NARASUMBER/FASILITATOR

1. **dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua.** (Ketua Umum Pengurus Pusat PERSI).
2. **dr. Sunarto, M.Kes.** (Sekretaris Ditjen Kesehatan Lanjutan, Plt. Direktur Tata Kelola Pelayanan Kesehatan Rujukan, Ditjen Kesehatan Lanjutan Kementerian Kesehatan RI).
3. **Dr. dr. Ediansyah, MARS., MM.** (Direktur RS An-Nisa Tangerang, Praktisi *Hospital Preneurship*).
4. **drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si., CPA, CA.** (Praktisi Akuntansi yang mendalami manajemen keuangan Rumah Sakit, Kantor Akuntan Publik, Konsultan Keuangan RS, Dewan Pengawas RS BLU/BLUD, Dosen PTN dan PTS, Pengurus IAI Jatim).
5. **Yulis Quarti, S.E., Akt., M.Si** (Direktur Keuangan dan Barang Milik Negara RSUP dr. Kariadi Semarang).

BIAYA INVESTASI PER PESERTA

1. **Paket A** : Rp. **5.900.000,-** (termasuk akomodasi menginap 2 malam, 1 kamar 1 orang, di *The Rich* Jogja Hotel).
2. **Paket B** : Rp. **5.400.000,-** (termasuk akomodasi menginap 2 malam, 1 kamar 2 orang, di *The Rich* Jogja Hotel).
3. **Paket C** : Rp. **4.900.000,-** (tidak menginap di *The Rich* Jogja Hotel).

CARA MENDAFTAR/MEMBAYAR

1. Daftarkan diri melalui registrasi *online* pada *link* berikut : bit.ly/persi-pc125ikk (masing-masing pendaftar **wajib** mengisi nama lengkap dan gelar untuk sertifikat, alamat *e-mail* yang aktif, , No. HP dengan *WhatsApp* aktif, RS/Instansi/Organisasi, jabatan), masing-masing pendaftar mengisi form ini;
2. Lakukan pembayaran dengan mentransfer melalui Bank Mandiri Rek. No. 1230006971016 atas nama PERSI-KS (transfer dapat jadi satu untuk beberapa pendaftar);
3. Penyelenggara tidak menerima pendaftaran/pembayaran secara *onsite* (ditempat), kecuali ada alasan yang sangat khusus;
4. Kirimkan foto bukti transfer/pembayaran melalui *WhatsApp* ke Sdri. Puspita (HP. No. 0823 2322 3893) atau Sdr. Endik (HP. No. 0821 3593 0006);
5. Pendaftar definitif adalah pendaftar yang telah memenuhi poin 4 dan transfer biaya sudah masuk ke rekening penerima;
6. Apabila jumlah kuota pendaftar definitif sudah tercapai sebelum batas akhir pendaftaran, maka pendaftar yang belum memenuhi poin 5 dianggap membatalkan diri.
7. Batas pendaftaran/pembayaran tanggal 29 Nopember 2025, jam 16.00 wib, (**catatan** : pendaftaran/ pembayaran dapat ditutup sebelumnya apabila jumlah peserta telah mencapai kuota.
8. Pendaftar definitif yang membatalkan diri di hari pertama bimtek dikenakan biaya 35% dari paket

Catatan : Mengingat adanya keterbatasan kamar hotel, dimohon segera mendaftarkan diri.

FASILITAS

- 1. Akomodasi hotel bagi peserta yang menginap di *The Rich* Jogja Hotel (2 malam).
- 2. Mengikuti bimtek selama 3 hari, *Coffee break* , *lunch* dan *dinner* selama bimtek.
- 3. *WS kits*, materi dalam bentuk *soft copy* dan Sertifikat.

Catatan : Bagi peserta yang menginap di *The Rich* Jogja Hotel.

- a. **Check in** mulai jam 14.00 wib, hari Senin, 1 Desember 2025 (dapat lebih awal kalau keadaan hunian hotel memungkinkan), dan
- b. **Check out** jam 12.00 wib hari Rabu, 3 Desember 2025.
- c. Selain tanggal tersebut, peserta yang menginap di *The Rich* Jogja Hotel biaya luar paket.

LAIN-LAIN

- 1. Info lebih lanjut untuk pendaftaran dapat kontak Sdri. Puspita (HP No. 0823 2322 3893) atau Sdr. Endik (HP No. 0821 3593 0006);
- 2. Konfirmasi ke kantor Pusat PERSI Sdr. Desy (HP No. 0812 1037 4733);
- 3. Penyelenggaraan bimtek ini secara teknis/administratif dilaksanakan oleh **PubliConsult**, Hotline Service : Telp./fax. 0271-729044, e-mail : publiconsult_solo@yahoo.com

JADWAL DAN MATERI BIMTEK

Hari Pertama : Senin, 1 Desember 2025

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	PEMANDU
10.30 – 12.30	Registrasi Ulang Peserta dan <i>Lunch</i> (dalam bentuk box)			
12.30 – 13.15	Sesi 1 : <i>Keynote</i> dan Membuka <i>Workshop</i>	1	dr. Bambang Wibowo, Sp.OG (K), MARS., FISQua.	PERSI
13.15 – 14.45	Sesi 2 : Memahami Indikator Kinerja Keuangan dan Operasional Rumah Sakit	2	dr. Sunarto, M.Kes.	s.d.a.
14.45 – 15.00	<i>Coffee break</i>		-	-
15.00– 17.15	Sesi 3 : Tata Kelola Keuangan yang Sehat Menuju Peingkatan Mutu dan Kemandirian Keuangan RS	3	Yulis Quarti, S.E., Akt., M.Si.	s.d.a.
17.15 – 20.00	Rehat malam / <i>dinner</i>			

Hari Kedua : Selasa, 2 Desember 2025

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	PEMANDU
08.00 – 09.30	Sesi 4 : Memahami Laporan Keuangan, Hubungan Antar Laporan dan Identifikasi Pos-Pos Kunci yang Memengaruhi Kesehatan Keuangan	2	drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si., CPA., CA.	PERSI
09.30 – 09.45	<i>Coffee break</i>			
09.45 – 12.00	Sesi 5 : Indikator Kinerja keuangan Sehat dari Rasio-Rasio Likuidtas, Solvabilitas, Profitabilitas dan Efisiensi	3	drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si., CPA., CA	s.d.a.
12.00 – 13.00	Rehat siang / <i>Lunch</i>			
13.00 – 14.30	Sesi 6 : Indikator Kinerja keuangan Sehat dari Rasio-Rasio Likuidtas, Solvabilitas, Profitabilitas dan Efisiensi	3	drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si., CPA., CA	s.d.a.
14.30 – 14.45	<i>coffee break</i>			
14.45 – 17.00	Sesi 7 : Menganalisis Laporan Keuangan Dalam Konteks Perencanaan, Pengendalian dan Pengawasan	3	drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si., CPA., CA	s.d.a.

Hari Ketiga : Rabu, 3 Desember 2025

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	PEMANDU
08.00 – 10.15	Sesi 8 : Best Practice : Strategi Penyehatan Keuangan Untuk Perkembangan dan Keberlanjutan RS : Pengalaman di RS An Nisa Tangerang	3	Dr. dr. Ediansyah, MARS., MM.	PERSI
10.15 – 11.00	Sesi 9 : Review dan Penutupan <i>Workshop</i>	1	PERSI	s.d.a.
11.00 – 12.00	Persiapan <i>check out</i> hotel			

Catatan :
Narasumber yang karena sesuatu hal berhalangan hadir di tempat bimtek, maka materinya akan disampaikan secara *virtual*;

Jakarta, 10 September 2025

Pengurus Pusat
PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA



dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K),. MARS., FISQua
Ketua Umum